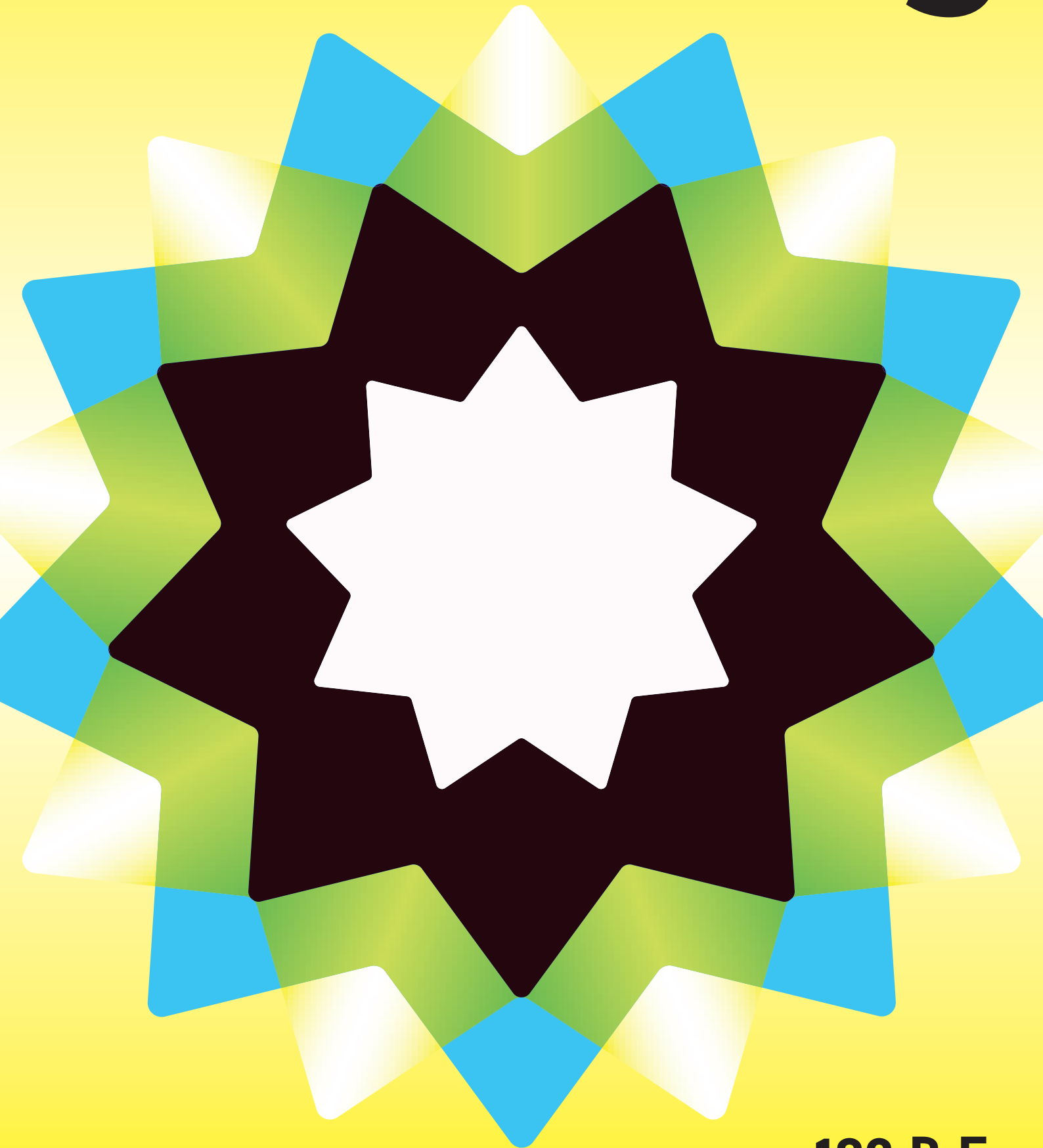


Jaarverslag



182 B.E.

DE NATIONALE GEESTELIJKE RAAD VAN DE BAHÁ'ÍS VAN NEDERLAND

21 maart 2025 - 20 maart 2026

Inhoudsopgave:

1. Inleiding: **4-9**

**2. De voortgang van
het Plan in Nederland** **10-19**

2.1 Groei en beweging van clusters

2.2 Het educatieve proces

2.3 Ontwikkeling van Raden

2.4 Geestelijke gezondheid

**3. De voortgang van
Bijdragen aan
maatschappelijke
transformatie** **20-15**

3.1 Maatschappelijke actie

3.2 Bijdragen aan de discourses
van de samenleving

4. Materiële middelen

26-33

- 4.1 Groei van middelen in relatie tot groei van activiteiten
- 4.2 Vastgoedontwikkeling

5. Institutionele ontwikkeling

34-41

- 5.1 Veranderende rol van de Nationale Raad
- 5.2 Institutionele samenwerking

Statistieken

42-45



1. Inleiding: Waar staan we in het Negenjarenplan?





Met het bereiken van Ridvan van 183 BE sluiten we in dankbaarheid het eerste deel van het Negenjarenplan af. Ook in Nederland heeft de Nationale Raad een aantal doelen gesteld voor de eerste vier jaar: de uitbreiding van het instituutsgedebouw De Rozengard, het uitzenden van internationale pioniers en nog drie clusters voorbij de derde mijlpaal. De Raad is zeer verheugd om te zien dat de eerste twee doelen behaald zijn en de vrienden hard aan het werk zijn om drie tweede mijlpaal clusters voorbij de derde mijlpaal te bewegen.

Dit bijzondere moment in het Plan nodigt uit tot een reflectie. Het Universele Huis van Gerechtigheid schreef in zijn Ridván-boodschap van 2025: "Elke vooruitgang die wordt geboekt in de voorbijsnellende maanden vóór de volgende Ridván zal de gemeenschap van de Grootste Naam beter toerusten voor wat zij in de tweede fase van het Plan moet volbrengen." Dit jaarverslag brengt de groei en ontwikkelingen van de Nederlandse Bahá'í Gemeenschap in beeld en geeft de gelegenheid deze te zien en te vieren, inzichten op te halen en te ontdekken wat we nog kunnen leren.

Ook dit jaar stond het leren in de grassroots centraal, voor zowel individuen als voor de instellingen. Een steeds helderder wordend inzicht is dat groei plaatsvindt aan de grassroots, van welke beweging ook. Het is bijzonder vreugdevol om te zien hoe groeiende aantallen kernen aan het leren zijn over het volgen van een leerproces en het versterken van de basiscapaciteiten voor groei. In de brief van 31 december 2025 stelde het Universele Huis van Gerechtigheid:

"In clusters en in wijken en dorpen waar aanzienlijke vooruitgang is geboekt, ongeacht het vertrekpunt, was

een essentiële factor het vermogen van de vrienden in de grassroots om samen te leren, waarbij ze inzichten uit hun eigen ervaring combineerden met die van gevorderde gemeenschappen in de buurt of verder weg, zonder het gevoel te hebben dat ze een vaste formule moesten toepassen."

De instellingen op zowel lokaal, cluster- en nationaal niveau hebben dit jaar veel geleerd over het ondersteunen van het ontwikkelen van capaciteiten die deze vooruitgang bewerkstelligen. Het centraal stellen van de grassroots, zo anders dan de top-down hiërarchie die we in de samenleving vaak zien, vraagt niet alleen een bewust leerproces van iedere instelling op zich, maar ook om inter-institutionele afstemming en samenwerking. Deze relatie tussen de instellingen en de vrienden in de grassroots wordt door het Universele Huis van Gerechtigheid in dezelfde brief van 31 december 2025 beschreven:

"In de natuur brengen combinaties en verbindingen levendigheid en nieuw leven voort; op vergelijkbare wijze ontstaat een bloeiend leerproces uit ontelbare formele en informele..."



...interacties en uit de eigenschappen die daaruit voortkomen. Dit proces wordt gekenmerkt door een vrije, ononderbroken uitwisseling van inzichten, ervaringen en ideeën onder de vrienden in de grassroots. ... Deze gesprekken worden natuurlijk mede gevormd door de instellingen en instanties die op elk niveau dienen. Want hoewel individuen, gemeenschappen en instellingen elk een bijdrage hebben te leveren, rust het uiteindelijke mandaat om zorg te dragen voor dit gehele ecosysteem van leren bij de instellingen van het Geloof. Een essentiële vereiste is ervoor te zorgen dat er toereikende organisatievormen bestaan, zowel institutioneel als minder formeel, die het mogelijk maken dat dit ecosysteem floreert, en dat allen die bij het leerproces betrokken zijn verbonden zijn door liefdevolle relaties, doordrongen van een geest van nederigheid en grootmoedigheid.”

Tot slot wil de Raad graag nog kort speciale aandacht vestigen op een aantal hoogtepunten van dit jaar. Eén daarvan was natuurlijk de uitbreiding van het instituutsgebouw De Rozengaard, dat inmiddels steeds vaker in gebruik is. De diepe wens van ons allen is dat dit gebouw een toevluchtsoord zal zijn voor allen die het verlangen hebben capaciteiten te ontwikkelen die ons in staat stellen bij te dragen aan de maatschappijopbouwende krachten van het Geloof. De ingebruikname werd extra gezegend met het bezoek van twee leden van het Universele Huis van Gerechtigheid en hun deelname aan een bijzonder krachtige gebedsbijeenkomst aldaar.

Zij waren die week in Nederland op De Poort om een bijzonder internationaal seminar voor de Bureaus Public Affairs van landen over de hele wereld. De bahá'í-gemeenschap wordt in Nederland ook steeds vaker erkend als een waardevolle gesprekspartner, bijvoorbeeld vooral lokaal bij interreligieuze discoursen en nationaal op het gebied van het discours over het uitbannen van racisme en discriminatie. Andere organisaties reiken actief uit naar de bahá'ís in hun omgeving om inzichten uit te wisselen.

Een ander hoogtepunt was de Nationale Jongerenconferentie in Rotterdam. Een indrukwekkende samenwerking van vele vrijwilligers zorgde voor de logistiek om 120 jongeren warm te verwelkomen en te verzorgen. Het inspirerende programma gaf jongeren nieuwe energie en richting, en stimuleerde hen om lokaal de beweging voort te zetten.

De Raad is zeer dankbaar voor alle inspanningen en ontwikkelingen van de vele individuen, gemeenschappen, instellingen, comités en werkgroepen. Bestaande capaciteiten worden versterkt, nieuwe worden ontwikkeld, en de geest van wederzijdse ondersteuning wordt alsmaar sterker. Tegelijkertijd zijn we ons ervan bewust dat nog geen extra tweede cluster de derde mijlpaal heeft bereikt, en het zal veel inspanning vragen om alle clusters naar en voorbij de derde mijlpaal te helpen vóór het einde van het Negenjarenplan over vijf jaar. Nog steeds is er een “aanhoudende, snelle toename” nodig van “het aantal mensen die hun tijd, energie en concentratie inzetten voor het welslagen van dit werk.” De Raad heeft er volledig vertrouwen in dat wij allen zullen worden bijgestaan door de bekrachtigende hulp van de Grootste Naam en bidt constant voor het welslagen van jullie werk. We worden gesterkt door deze woorden van het Universele Huis van Gerechtigheid uit de brief van 31 december 2025:



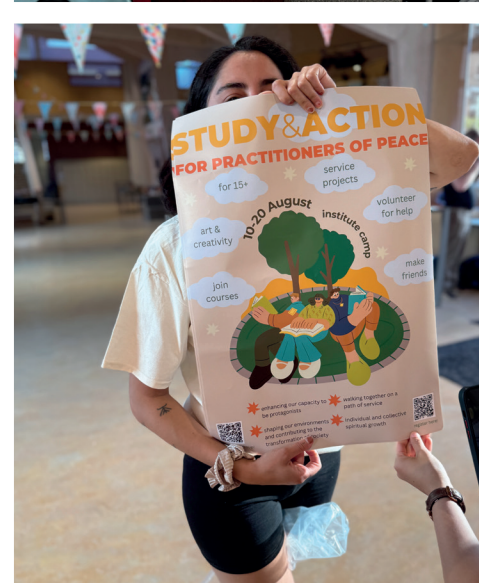
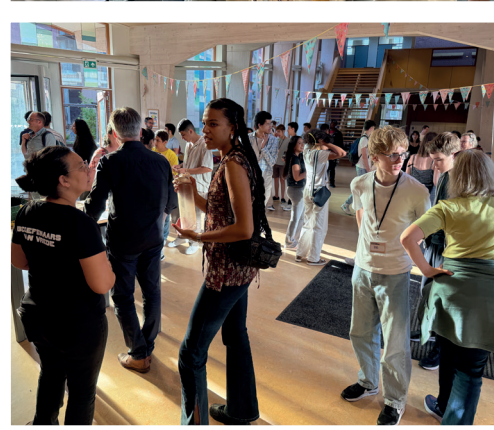
“Wanneer iemand terugblijkt op zijn leven, kan er geen grotere vreugde en troost zijn dan te weten dat het is doorgebracht met een helder bewustzijn van het goddelijke geneesmiddel; dat geen moeite is gespaard om dit geneesmiddel aan te bieden aan ontvankelijke zielen; en dat in die vluchtige jaren waarin de gelegenheid voorhanden was, zelfs te midden van moeilijkheden, iedere kans is aangegrepen om te beantwoorden aan de intense nood van de mensheid.”





Nationale Jongeren Conferentie





2. De voortgang van het Plan in Nederland





2.1 Groei en beweging van clusters

Aan het einde van het eerste deel van het Negenjarenplan bevinden we ons als gemeenschap in een bemoedigende fase. Eén reservoircluster heeft eerder al de derde mijlpaal bereikt en zeven clusters zijn de tweede mijlpaal gepasseerd. De Raad is verheugd te zien dat elk cluster vooruitgang heeft geboekt in capaciteit en leervermogen.

De reflectie op het Negenjarenplan die het Internationaal Onderricht Centrum in 2024 heeft gestuurd, heeft geholpen om de oorzaken van stagnatie in groei helder in kaart te brengen en duidelijkheid te geven over de vervolgstappen voor ieder cluster. Het Nationaal Groeicomité heeft deze brief als leidraad genomen in de begeleiding van de onderrichtcomités, die inmiddels in bijna elk cluster functioneren. In de clusters Zuidoost en Noord richt momenteel een nog informele groep vrienden zich op de verdere ontwikkeling. In onze beraadslagingen blijft het scheppen van de juiste condities voor duurzame vooruitgang in ieder cluster een centraal aandachtspunt.

Het Huis omschrijft verschillende settings waarin inspanningen kunnen plaatsvinden: via een intensief proces in een wijk of dorp, ook wel een centrum van (intensieve) activiteit genoemd, middels werken met populaties en netwerken door inspanningen van vrienden verspreid door het cluster. Een belangrijk inzicht waaraan het afgelopen jaar is gewerkt, betreft het belang van de ontwikkeling van centra van intensieve activiteit in ieder cluster. Het verhogen van plaatselijke intensiteit is een wezenlijke leervraag voor elk cluster, en in het bijzonder

voor de clusters in de tweede mijlpaal, waar het ontstaan van een eerste centrum van activiteit van grote betekenis is. Om dit proces te ondersteunen zijn teams van reizende hulpbronnen uit het reservoircluster uitgezonden naar vier tweede-mijlpaalclusters. Deze langetermijnstrategie heeft geholpen de focus van de lokale vrienden te behouden, hun vertrouwen te versterken en het leerproces te verdiepen. Vanuit de institutionele bijeenkomst werd naast de reizende hulpbronnen een tweede strategie gekozen waarmee vanuit cluster Midden ervaren vrienden de drie resterende clusters zouden versterken: thuisfrontpioniers.

Daarnaast groeit het besef dat we binnen de gemeenschap bewust ruimte moeten scheppen waar de passie voor onderwijs kan worden aangewakkerd en gevoed. In elk cluster is vóór de zomervakantie ten minste één onderrichtsconferentie georganiseerd, waarbij de gemeenschap samenkwam om capaciteit op te bouwen om de Openbaring van Bahá'u'lláh met steeds meer mensen te delen. We hebben inspirerende voorbeelden gezien waarin het patroon van activiteiten op clusterniveau is verhoogd. In diverse gevallen waren vrienden welkom en/of werden outreaches gedaan voorafgaand of tijdens het



evenement. Naarmate onze capaciteit groeit om dit patroon te versterken, zullen er steeds meer kernen van vrienden ontstaan die de verdere beweging van het cluster dragen.

Ook het onderwerp pionieren blijft een belangrijk leergebied. Naar elk van de drie landen die Nederland als internationale pioniersdoelen had gekregen zijn pioniers vertrokken en daar waar ze zich hebben gevestigd in een krachtige beweging zijn gekomen. Daarnaast is één van de thuisfrontpioniersposten die door de Raad was geïdentificeerd inmiddels vervuld. Er blijven nog twee posten over waarvoor aanvullende versterking gewenst is, namelijk in Eindhoven en Nijmegen. In Nijmegen hebben zich al enkele gelovigen vanuit deze geest gevestigd, wat een waardevolle basis vormt, maar verdere ondersteuning blijft nodig. Het vervullen van deze posten zal naar verwachting bijdragen aan een sterkere lokale gerichtheid en een versnelde ontwikkeling van deze vroege tweede-mijlpaalclusters. De geest van pionieren, zo mooi aangeraakt tijdens het winterkamp, sluit hier naadloos bij aan. We leren samen en verzamelen moed om steeds meer mensen te betrekken bij activiteiten waarvan we weten dat zij bijdragen aan het vormgeven van een nieuwe wereldorde.

De jongeren spelen in dit alles een onmisbare rol. Zij vormen het speerpunt van de gemeenschap. Overal waar zowel het speerpunt als de speer zich ontwikkelen, zien we een merkbare versnelling in groei en energie. Wat een vreugde was het toen de gemeenschap de jongeren verwelkomde op de nationale jongerenconferentie in Rotterdam. Deze conferentie, door velen ge-

dragen en gepromoot, heeft een krachtige impuls gegeven aan de jongerenbeweging op cluster- en lokaal niveau. We zien hoe de verschillende jongerenconferenties elkaar wederzijds voeden en versterken. De Raad hoopt dat deze beweging steeds krachtiger wordt en dat wij samen kunnen bouwen aan het toevluchtsoord waaraan de samenleving zo'n diepe behoefte heeft. Ook dit jaar hebben jongeren een periode van dienstbaarheid vervuld en hun tijd gewijd aan de vooruitgang van de samenleving. Door deze keuze versterken zij niet alleen het instituutproces, maar ontwikkelen zij ook hun eigen capaciteiten. Wij hopen dat een versterkte jongerenbeweging zal leiden tot een toename van het aantal jongeren dat in deze bijzondere fase van hun leven hun tijd toewijdt aan Bahá'u'lláh.

Er is nog veel te doen om de beweging van de clusters in de richting van de boodschap van Bahá'u'lláh verder te versterken. Tegelijkertijd zien we dat alle essentiële elementen aanwezig zijn. De Raad is ervan overtuigd dat de vrienden in Nederland in staat zijn de doelen van het Negenjarenplan te verwezenlijken en elk cluster voorbij de derde mijlpaal te brengen. Zoals het Universele Huis het zo treffend verwoordt in de brief van 4 januari 2026: "De toegewijde, bezielde en diverse inspanningen die worden verricht om aan ieder ontvankelijk hart over te brengen wat de Ware heeft geopenbaard – om een gekwelde mensheid hoop te bieden, om het middel aan te reiken om een bewuste voorvechter te zijn in het werk van wereldwijde geestelijke vernieuwing – vormen een blijvende bron van bewondering en verwondering, van vreugde en dankbaarheid."





2.2 Het educatieve proces

Centraal in alles wat wij doen staat het educatieve proces, dat wordt aangestuurd door het trainingsinstituut. De geestelijke vorming van kinderen, het vrijzetten van de kracht van jeugd en het opbouwen van capaciteiten voor dienstbaarheid vormen de belangrijkste actielijnen waarover wij voortdurend leren. We zijn verheugd te zien dat dit leerproces in alle clusters plaatsvindt, ieder op een eigen plek binnen het spectrum van ontwikkeling.

Dit gezamenlijke leren komt samen in de bijeenkomsten van de collaborative group — een belangrijke ruimte waarin het leren over het educatieve proces, gevoed door de ervaringen van de verschillende clusters, verder vorm krijgt. De focus verschuift daarbij steeds meer naar het leren vanuit de ervaringen die heel lokaal, aan de basis van de gemeenschap, worden opgedaan. We zien dat de capaciteiten die via het instituutsp proces worden ontwikkeld, steeds breder en doelgerichter worden toegepast. De impact is duidelijk zichtbaar wanneer vanuit deze verworven capaciteiten wordt gehandeld.

Doordat er in de vakanties meerdere intensieve instituutskampen zijn aangeboden, kan op geconcentreerde wijze capaciteit worden opgebouwd. Deze intensieve periodes vormen, naast het wekelijkse aanbieden van het materiaal, een waardevolle aanvulling die tevens voorziet in een duidelijke behoefte binnen de gemeenschap.

Een belangrijke conditie die nu is vervuld is een ruimte waar de cursussen van het trainingsinstituut kunnen worden aangeboden. In de zomer van 2026 is de uitbreiding

van De Rozengard in gebruik genomen met een mooie brede opening in oktober waarbij vele gemeenschappen waren uitgenodigd. De Rozengard heeft als instituutgebouw het doel om de activiteiten rondom het instituutsp proces een ruimte te bieden en daarmee te versterken.

De structuur die het instituutsp proces en het leren hierover op nationaal niveau ondersteunt — waaronder het bestuur, de nationale en clustercoördinatoren en de educatieve teams — wordt stap voor stap verhelderd, versterkt en uitgebreid. Dit alles met als doel het leerproces in de grassroots beter te kunnen volgen, te verdiepen en de impact ervan te documenteren.

Waar binnen het instituutsp proces capaciteit wordt opgebouwd, beginnen ook maatschappelijke actie en deelname aan discourses van de samenleving zich organisch te ontwikkelen. Deze voortdurende capaciteitsopbouw blijft een centrale rol spelen in de verdere ontvouwing van het Negenjarenplan. Hierover is meer te lezen in hoofdstuk 3 van dit jaarverslag.



Aanvullend aan de cursussen van het trainingsinstituut en gebruikmakend van de methodiek die binnen het instituut is ontwikkeld, zijn er ook dit jaar weer zomer- en winterkampen georganiseerd. Deze kampen waren gericht op families, en het samen leren en leven speelt een centrale rol. Door de afstemming die het programmateam heeft met zowel het Nationaal Groeicomité als het bestuur van het trainingsinstituut zien we dat de programma's de beweging die door beide wordt ingezet wordt versterkt en coherent is met de beweging van de clusters.

De seminars voor jongeren, aangeboden door het Institute for Studies in Global Prosperity (ISGP), worden een steeds vertrouwder onderdeel van het gemeenschapsleven.

We zien dat deze seminars meer en meer worden opgenomen in het gesprek binnen de gemeenschap en dat de ondersteuning die jongeren daarbij soms nodig hebben, door de instellingen van het Geloof wordt geboden. Hierdoor worden steeds meer jongeren in staat gesteld de zegeningen van deelname aan dit seminar te ontvangen. Vaak keren jongeren van deze seminars terug met een hernieuwde bezieling — als het ware in vuur en vlam — en met een sterk verlangen om het geleerde in praktijk te brengen. Dat roept tegelijkertijd een belangrijke vraag op: hoe kunnen wij hen ook op lokaal niveau ondersteunen in hun inspanningen om deze inzichten toe te passen en om te zetten in concrete daden van dienstbaarheid?





2.3 Ontwikkeling van Raden

De rol van de Plaatselijke Geestelijke Raad ontwikkelt zich voortdurend verder. Het dienen in een Raad vraagt van de leden dat zij tijd vrijmaken, hecht samenwerken en zich toeleggen op zorgvuldige consultatie, waarbij het hogere doel steeds centraal staat. We zien dat daar waar een Raad bewust haar verantwoordelijkheid opneemt om gemeenschapsvormende activiteiten en het gemeenschapsleven te stimuleren, levendige en groeiende gemeenschappen ontstaan.

Om dit proces te ondersteunen wordt voor de Plaatselijke Raden jaarlijks — en soms tweejaarlijks — een weekend georganiseerd waarin zij samen met andere Raden kunnen leren van elkaars ervaringen. Tijdens deze bijeenkomsten is er aandacht voor het brede scala aan verantwoordelijkheden die bij de Raden berusten: het zorgvuldig beheren van het plaatselijke Fonds, het ondersteunen van de educatieve programma's binnen de eigen gemeenschap en het samenwerken met de

clusterinstellingen om gezamenlijk bij te dragen aan de gestelde doelen.

De functionarissen van de Plaatselijke Raad worden ondersteund door webinars voor secretarissen en penningmeesters. Het is bemoedigend te zien dat de deelname aan deze webinars toeneemt, waardoor de verantwoordelijkheden van de verschillende functionarissen breder binnen de Raden worden gedragen en het gezamenlijke leerproces wordt versterkt.





2.4 Geestelijke gezondheid

In het huidige tijdsgewricht zien we dat de geestelijke gezondheid van de gemeenschap een steeds belangrijkere plaats inneemt. De vraag die voor ons ligt is: hoe bouwen we bruisende gemeenschappen waarin ieder zijn of haar plek vindt en een betekenisvolle bijdrage kan leveren?

De Raad was verheugd met de brief van het Universele Huis van Gerechtigheid over het bahá'í-gezinsleven van 19 maart 2025, waarin wordt benadrukt dat we juist binnen het gezin leren hoe we met anderen kunnen samenleven. Om hierover een gezamenlijk leerproces op gang te brengen, is een taskforce Gezin in het leven geroepen die de activiteiten in relatie tot (het bestuderen van) de brief van 19 maart stap voor stap verder zal uitwerken en begeleiden.

Ook de senioredagen, die nu twee keer per jaar worden georganiseerd, dragen bij aan dit leerproces. Zij bieden senioren de gelegenheid om samen te komen en hun rol in de samenleving en in de gezonde, evenwichtige ontwikkeling van gemeenschappen te verkennen. Tijdens de twee meest recente bijeenkomsten is specifiek stilgestaan bij deze waardevolle bijdrage.

Daarnaast wordt de capaciteit van Raden om individuen te ondersteunen bij het in praktijk brengen van de leringen van Bahá'u'lláh geleidelijk versterkt. Er is materiaal ontwikkeld dat Raden helpt om zowel liefdevol als procesmatig naar uiteenlopende situaties

te kijken met betrekking tot de geestelijke gezondheid van de gemeenschap. De leiding staat daarbij steeds centraal. Gaandeweg wordt meer inzicht verkregen in welke gesprekken nodig zijn en hoe deze gesprekken met de vrienden op een zorgvuldige en opbouwende wijze gevoerd kunnen worden.

Tegen de achtergrond van een wereld die op veel plaatsen steeds meer tekenen van wanhoop vertoont, willen wij als gemeenschap des te duidelijker de normen en waarden



tonen die ons door Bahá'u'lláh zijn gegeven. Tegelijkertijd bevinden wij ons in een voortdurend leerproces over de manieren en kanalen waarop wij ons uiten—zowel in persoonlijke interacties als op sociale media—steeds in lijn met de leiding. In dit licht blijft het een blijvende uitdaging om standvastig te zijn in het liefdevol zoeken naar eenheid en overeenstemming, in plaats van tegenstellingen te versterken. Dit vraagt van ons dat wij in het diepst van ons hart de liefde voor elkaar blijven vinden en voeden.





Groei en beweging van clusters



3. Bijdragen aan maatschappelijke transformatie





“Een duidelijk teken dat de maatschappijopbouwende kracht van de Zaak in een cluster vrijkomt, is dat een groeiende groep van zijn inwoners, geïnspireerd door de leringen van het Geloof, zich inspant om het geestelijke karakter en de sociale omstandigheden van de bredere gemeenschap waartoe zij behoren te helpen verbeteren.”

- Het Universele Huis van Gerechtigheid, 30 december 2021

3.1 Maatschappelijke actie

Naarmate het gemeenschapsopbouwende proces in een cluster toeneemt, ontstaan er ook meer kansen voor de vrienden in een wijk of dorp om bij te dragen aan de verbetering van de sociale omstandigheden in een gegeven plek. Door nauwere betrokkenheid bij het lokale gemeenschapsleven wordt steeds duidelijker wat de noden in een specifieke buurt zijn. Ook in Nederland zijn er hoopvolle ontwikkelingen: jongeren die kinderen en jeugd ondersteuning bieden bij huiswerk en educatie in het algemeen, taallessen en andere praktische ondersteuning aan nieuwkomers, bijdragen aan voedselzekerheid door bijvoorbeeld het bijhouden van moestuinen of samenwerkingen met lokale organisaties zoals voedselbanken, en vele andere activiteiten. De vele inspanningen vinden plaats op een breed spectrum aan complexiteit, van eenmalige dienstbaarheidsprojecten tot meer complexe langdurige vormen en zelfs formele bahá'í-geïnspireerde organisaties, allemaal even waardevol. En, zoals het Universele Huis van Gerechtigheid duidelijk maakt in de brief van 30 december 2021:

“Al deze inspanningen worden verricht volgens een gemeenschappelijk actiekader, en dit is wat boven alles het algemene patroon van de activiteiten coherent maakt.”

Hoewel het zeer vreugdevol is om de ontwikkelingen in het land te zien, is er op het gebied van maatschappelijke actie en deelname aan discourses ook nog veel ruimte om meer ervaring op te doen. De Nationale Geestelijke Raad probeert hier samen met andere instellingen op lokaal en nationaal niveau, in het bijzonder Plaatselijke Geestelijke Raden, over te leren. Met behulp van observaties en reflecties van Plaatselijke Raden, die op hun respectievelijke woonplekken de vinger aan de pols van de lokale samenleving houden, en nationale instellingen die op vele wijzen de hoopvolle ontwikkelingen in het land volgen, kan langzaam een steeds helderder inzicht verschaft worden van de vele ondernemingen van de vrienden. Dit gebeurt zowel via het lezen van de notulen van de verschillende instellingen als in verschillende bijeenkomsten, zoals weekenden voor Plaatselijke Geestelijke Raden en institutionele bijeenkomsten,



waar ervaringen worden gedeeld. Zo krijgt de Raad een steeds beter beeld van welke persoonlijke initiatieven ontstaan, welke vorm en dynamiek deze initiatieven aannemen, hoe mensen betrokken raken en welke inzichten uit de ervaring naar voren komen. Dit helpt in de loop der tijd om patronen te herkennen en het leerproces van de gemeenschap beter te begrijpen en te versterken.

Omdat de inspanningen rondom maatschappelijke actie en deelname aan discourses voor Nederland nog in een vroeg stadium van ontwikkeling zijn, is het voor de Nationale Geestelijke Raad van groot belang dat de eigen visie en begrip hiervan ook steeds verder ontwikkeld wordt. Dit jaar was Nederland gezegend met een bezoek van een lid van de Bahá'í International Development Organization, waarmee de Raad

een zeer verhelderende en rijke consultatie mocht hebben over het leerproces rondom maatschappelijke actie in Nederland. Daarnaast is de Raad zelf begonnen met het opnieuw bestuderen van boeken 13 en 14 van het trainingsinstituut en het lezen van relevante passages uit brieven van het Huis over deze onderwerpen. Door het bestuderen van leiding en het verdiepen van begrip van wat maatschappelijke actie en deelname aan discourses betekenen, zowel in het vernieuwen en verhelderen van de concepten, als in de manier waarop zij in de gemeenschap tot uitdrukking komen, leert de Raad steeds meer over hoe de drie werkterreinen (expansie en consolidatie, maatschappelijke actie en deelname aan discourses) elkaar versterken en bijdragen aan de vooruitgang van de samenleving, door "hetgeen geschreven staat te vertalen naar werkelijkheid en actie."

3.2 Bijdragen aan de discourses van de samenleving

Naast inspanningen rondom expansie en consolidatie en maatschappelijke actie is er een derde werkterrein binnen dit Negenjarenplan: bijdragen aan discourses van de samenleving. Gezamenlijk dragen ze bij aan het vrijmaken van de maatschappijopbouwende krachten van het Geloof. Het Universele Huis van Gerechtigheid schrijft over deze samenhang in de brief van 30 december 2021:

"Het opbouwen van een samenleving die dit collectieve doel bewust nastreeft is niet alleen het werk van deze generatie, maar van vele komende generaties, en Bahá'u'lláh's volgelingen verwelkomen allen die in deze onderneming met hen samenwerken. Het betekent leren hoe levendige, naar buiten gerichte gemeenschappen kunnen worden gevormd; het betekent voor die gemeenschappen te leren hoe geestelijke en materiële vooruitgang tot stand kan worden gebracht; het betekent leren hoe kan worden bijgedragen aan de discourses die de richting van die vooruitgang beïnvloeden."



Net als het leren over maatschappelijke actie, zijn zowel de Nationale Raad als de Nederlandse bahá'í-gemeenschap nog veel aan het leren over hoe dit eruit kan zien. In de brief van 30 december 2021 beschrijft het Universele Huis van Gerechtigheid dat het bijdragen aan dergelijke discourses eenvoudigweg het vermogen is:

“om deel te nemen aan een gesprek over een onderwerp dat het leven van mensen beïnvloedt en om een perspectief te bieden dat gegrond is in bahá'í-principes en bahá'í-ervaring.”

Dit vindt op verschillende wijzen plaats, ook in Nederland. Veel vrienden zien via hun werk, netwerk of op andere wijze de mogelijkheid om bij te dragen aan voortdurende gesprekken over bepaalde maatschappelijke thema's die spelen in hun omgeving. Het is vreugdevol om te zien hoe door deze persoonlijke initiatieven steeds meer capaciteit wordt opgebouwd en ervaring wordt opgedaan om het medicijn van Bahá'u'lláh's Openbaring aan te bieden aan een breder publiek.

Op plekken waar gemeenschapsopbouw aan kracht wint, wordt ook steeds vaker gezien dat lokale organisaties en vooraanstaande figuren, zoals (medewerkers van) buurthuizen en maatschappelijke organisaties, zich richten tot de bahá'í-gemeenschap voor consultatie over bepaalde lokale uitdagingen en belemmeringen voor sociale vooruitgang. Verschillende Plaatselijke Geestelijke Raden in het land nemen hierbij ook steeds vaker een belangrijke rol in. Zo zijn vertegenwoordigers van tal van Raden betrokken bij het plaatselijke interreligieuze discours. In alle



gevallen - of het nu persoonlijke inspanningen zijn of de inspanningen van groeiende groepen vrienden op een plek waar de intensiteit van expansie en consolidatie toeneemt - draagt het trainingsinstituut bij in de groeiende capaciteit om duurzaam bij te dragen aan dergelijke inspanningen.

Op nationaal niveau wordt geleerd over het bijdragen aan discourses en de verdediging van bahá'ís in landen waar zij worden vervolgd door Bureau Public Affairs. Op beide gebieden wordt intensief geleerd over de samenwerking met de overheid en nationale organisaties. Door regelmatige consultaties leert de Nationale Geestelijke Raad samen met het Bureau over ontwikkelingen op dit gebied. Het is vreugdevol om te zien dat de bahá'í-gemeenschap op nationaal niveau steeds meer wordt erkend als een waardevolle gesprekspartner. Daarnaast wordt er geleerd over de online aanwezigheid van het Geloof, vooral door het sociale media team van het Bureau, en is de nationale website vernieuwd. Een meer gedetailleerd overzicht van de inspanningen op nationaal niveau is te lezen in het jaarverslag van het Bureau zelf.



Bijdragen aan maatschappelijke transformatie





4. Materiële middelen





4.1 Groei van middelen in relatie tot groei van activiteiten

“Hij die de Eeuwige Waarheid is – verheven zij Zijn glorie – heeft het welslagen van iedere onderneming op aarde afhankelijk gemaakt van materiële middelen.

- Bahá'u'lláh

Bovenstaand citaat onderstreept de kern van het belang van materiële middelen. De Raad heeft dit jaar gezien dat een groei in de intensiteit van activiteiten en in de levendigheid van het gemeenschapsleven onvermijdelijk ook impact heeft op de materiële noden van de gemeenschap.

Om hierover verder te leren, is in samenwerking met het Bahá'í Wereldcentrum een leerdocument opgesteld. Daarbij gaat het niet alleen om zorgvuldig rentmeesterschap, maar ook om inzicht in de stroom van Fondsen: stroomt deze onbelemmerd en waar kunnen eventuele belemmeringen worden weggenomen? De stroom van het Fonds begint bij de individuele gelovige, gaat via de Raden en vloeit vervolgens door naar de plekken in de grassroots waar middelen nodig zijn om groei te ondersteunen en te bestendigen.

Om het leren over Fondseneducatie verder te verdiepen, is daarnaast een comité Fondseneducatie opgericht. Dit comité brengt in kaart hoe de educatie rondom de Fondsen in de verschillende gemeenschappen vorm krijgt. Op basis daarvan kunnen inzichten en best practices worden gedocumenteerd en gedeeld, zodat we als gemeenschap gezamenlijk kunnen leren en vooruitgang kunnen boeken. In dit alles ervaren we een grote steun aan het trainingsinstituut en de capaciteiten dat het ons helpt te ontwikkelen, ook waar het gaat om het onderwerp materiële middelen. Uitein-

delijk begint het bijdragen aan het Fonds met een vrijgevig hart.

Tegelijkertijd leert de Raad hoe zij de gemeenschap beter op de hoogte kan houden van de ontwikkeling van de Fondsen. Er wordt gewerkt aan een verbeterde wijze van presenteren, waarin niet alleen cijfers en uitgaven zichtbaar worden, maar waarin juist ook het geestelijke en het materiële proces — die hand in hand gaan — helder naar voren komen. Zo kan het inzicht groeien dat materiële middelen geen losstaand element zijn, maar een uitdrukking van een geestelijke realiteit.

De samenwerking met de *Regionale College van Gevolmachtigden van Huqúqu'lláh voor Westelijk Europa*, helpt de Raad om het belang van de geestelijke aard van materiële middelen te ervaren. De Raad was verheugd aan het begin van een nieuwe vijfjaarstermijn van het Regionale College een nieuwe Gevolmachtigde voor Nederland te mogen verwelkomen en ziet ernaar uit om het komende jaar samen te leren over nieuwe strategieën.



De toenemende complexiteit van het werk en de intensivering van het instituutproces vragen daarnaast om versterking van het Bureau van de penningmeester, zowel van het Trainingsinstituut Nederland als van de Nationale Geestelijke Raad. Naarmate activiteiten toenemen en processen verfijnen, is meer structurele ondersteuning nodig om zorgvuldigheid, transparantie en continuïteit te waarborgen. Dit betekent dat meer mensen in dienst zijn of worden genomen om deze verantwoordelijkheden te dragen. Met deze ontwikkeling hangt ook de noodzaak samen van een helder en zorgvuldig vergoedingsbeleid, passend binnen de geest van dienstbaarheid en rechtvaardigheid die het beheer van de Fondsen kenmerkt. Het vormgeven van dit beleid maakt deel uit van het bredere leerproces rondom materiële middelen, waarin geestelijke principes en praktische organisatie elkaar aanvullen. De Raad constateert dat het aantal activiteiten en daarmee ook de uitgaven van de Natio-

nale Geestelijke Raad zijn toegenomen. De verwachting is dat deze uitgaven in de komende jaren verder zullen stijgen, naarmate het werk zich uitbreidt. Dankzij de zegen van enkele incidentele, substantiële schenkingen en nalatenschappen van individuele gelovigen konden de kosten van het afgelopen jaar volledig worden gedekt. Om deze ontwikkeling duurzaam voort te zetten, zijn in de toekomst echter aanzienlijk hogere en meer structurele inkomsten nodig.

Op verzoek van het Universele Huis van Gerechtigheid heeft de Nationale Geestelijke Raad daarnaast financiële ondersteuning geboden aan Ghana, ten behoeve van de Nationale Hazíratu'l-Quds en het regionale centrum in Kumasi. Voor dit soort bijdragen wordt op vraag van het Huis structureel ruimte gereserveerd in de begroting — een uitdrukking van onze verbondenheid met de wereldwijde gemeenschap.

4.2 Vastgoedontwikkeling

Het afgelopen jaar heeft zich een aantal belangrijke ontwikkelingen voorgedaan op het gebied van vastgoed. Allereerst was daar de feestelijke opening van de uitbreiding van De Rozengard in de aanwezigheid van onder andere de burgemeester. Wat is hier door velen hard aan gewerkt. De Raad spreekt haar waardering uit voor de vele capaciteiten binnen onze gemeenschap die dit mogelijk hebben gemaakt — van het eerste ontwerp tot het bouwproces en de nog altijd voortgaande ontwikkeling rondom het beheer en gebruik van dit instituutgebouw.

Binnen de Bahá'í Gemeenschap van Nederland beschikken we over vijf gebouwen: Tempelland inclusief de Molen, het Bahá'í Centrum, De Poort, De Rozengard en de Nijldreef. Het is van belang om voor elk een heldere

visie te ontwikkelen, aangezien toekomstige keuzes en werkzaamheden mede afhankelijk zullen zijn van de richting die daarmee wordt bepaald.



De Rozengaard staat ten dienste van het instituutproces, de motor van de ontwikkelingen binnen onze gemeenschap. Het beheer van deze faciliteit is een omvangrijke en verantwoordelijke taak. Een gebouw waar het opbouwen van capaciteit voor dienstbaarheid en gemeenschapsleven centraal staat, vraagt om zorgvuldig en toegewijd beheer — zeker wanneer dit gecombineerd wordt met de verhuur aan externe partijen. Het spanningsveld dat hieruit kan voortkomen vormt een belangrijke leervraag voor zowel het bestuur van het trainingsinstituut als de Nationale Geestelijke Raad. De Raad heeft er vertrouwen in dat, naast vele vrijwilligers die De Rozengaard draaiende houden, nieuwe mensen worden aangetrokken om deze essentiële rol van gastvrijheidsmedewerker op zich te nemen.

Daarnaast is een nieuw Nationaal Comité Vastgoed opgericht dat zich richt op het

documenteren en faciliteren van uiteenlopende zaken rondom vastgoed. Dit comité zal nauw samenwerken met Coneba en een leerproces op gang brengen rond het kleinschalig beheer van de panden. Het voornemen is om rondom ieder gebouw een lokaal team te vormen dat op oproepbasis kan ondersteunen bij kleinere onderhouds- en beheertaken. Op deze manier wordt de zorg voor de gebouwen breder gedragen.

Ook op De Poort hebben zich mooie ontwikkelingen voorgedaan. De verhuur van het groepsgebouw van de Cantecleer biedt een waardevolle aanvullende mogelijkheid voor overnachtingen. Daarnaast zijn er positieve stappen gezet met de lancering van een nieuwe website en het organiseren van weekenden voor vrijwilligers. Tegelijkertijd liggen er nog enkele vraagstukken rondom de Dependance, die sterk verouderd is en om nadere bezinning vraagt.





16.10.2025
Opening
van de
Rozenggaard







5. Institutionele ontwikkeling





5.1 Veranderende rol van de Nationale Raad

Het afgelopen jaar heeft de Nationale Geestelijke Raad haar leerproces gericht op het verder ontwikkelen van het functioneren als corporate body — functioneren als één lichaam dat in eenheid denkt, consulteert en handelt. Naarmate het Negenjarenplan zich ontvouwt en het werk in omvang en complexiteit toeneemt, groeit ook de noodzaak om verantwoordelijkheden op een meer gedifferentieerde en systematische wijze te dragen. In dit kader wordt vaker gewerkt met gerichte Raadsdelegaties, waardoor er voldoende aandacht aan de verschillende processen kan worden gegeven.

Tegelijkertijd is er aandacht voor het leiden van een coherent leven en het welzijn van de leden van de Raad. De intensivering van het werk vraagt niet alleen organisatorische versterking, maar ook geestelijke veerkracht en onderlinge eenheid.

Een belangrijk aandachtspunt is hoe de Raad als lichaam goed geïnformeerd en actueel kan blijven over de ontwikkelingen in het land. Een gezonde en heldere stroom van informatie en inzichten tussen de vrienden die lokaal werkzaam zijn, de clusterinstellingen en de nationale instellingen is hierbij essentieel. Het blijft een leerproces om te verduidelijken welke informatie waar wordt verzameld, hoe deze wordt geanalyseerd en op welke wijze zij betekenisvol kan bijdragen aan het gezamenlijke inzicht en besluitvorming. Om focus te houden op het leerproces werkt de Raad met leerdocumenten waardoor systematische reflectie, consultatie en stapsgewijze vooruitgang de manier van werken is.

Evenzeer wordt gewerkt aan een zorgvuldige stroom van communicatie van de Raad naar de gemeenschap. Bahá'í Berichten fungeert daarbij als maandelijkse nieuwsbrief, naast

specifieke brieven aan de gemeenschap om richting te geven en het leerproces te delen. Belangrijke brieven worden vertaald in het Engels en waar nodig in het Perzisch, zodat alle vrienden, ongeacht taalachtergrond, volwaardig kunnen deelnemen in het proces.

Wanneer de Raad voor nieuwe vraagstukken komt te staan, wordt allereerst gezocht naar leiding in de Geschriften en boodschappen van het Universele Huis van Gerechtigheid. Van daaruit volgt zorgvuldige consultatie. Regelmatig wordt ook de Raadgever betrokken, die vanuit zijn bredere ervaring aanvullende perspectieven kan inbrengen. In gezamenlijkheid wordt gezocht naar datgene wat in de gegeven omstandigheden het meest bevorderlijk is voor de voortgang van het Plan. In sommige gevallen wordt het Universele Huis geraadpleegd wanneer verdere verduidelijking nodig is — een uitdrukking van de organische verbondenheid van de nationale gemeenschap met het wereldwijde lichaam van het Geloof.

De Raad is verheugd over de versterking van het secretariaat, dat systematisch werkt aan het toekomstbestendig maken van structuren en processen. Deze ontwikkeling weer-



spiegelt de institutionele rijping die gepaard gaat met een groeiend werkveld. Daarnaast is er grote waardering voor de vele werkgroepen en comités die specifieke taken op zich nemen en zo de draagkracht van de Raad vergroten. In het afgelopen jaar zijn er zes nieuwe gestart: Nationaal Comité Vastgoed, het comité Fondseneducatie, de taskforce Werken met Gezinnen, de werkgroep Advies Behoud Graven, de werkgroep voor de vernieuwing van Bahá'í Berichten en een groep die zich richt op archivering.

De inzet van werkgroepen, comités en bestaande stichtingen vormt een belangrijke steun voor het nationale werk. Hun bijdrage laat zien dat steeds meer mensen verantwoordelijkheid nemen en actief meewerken aan de opbouw van de gemeenschap. Dit getuigt van de verdere groei van de Neder-

landse Bahá'í-gemeenschap in deze fase van het Negenjarenplan, zowel in haar organisatie als in haar onderlinge samenwerking.

De ontwikkeling die wij als gemeenschap doormaken, is niet vanzelfsprekend. Zij wordt mogelijk gemaakt door de tijd, aandacht en toewijding van velen. Zonder deze bereidheid om verantwoordelijkheid te dragen en bij te dragen aan het geheel, zou deze vooruitgang niet gerealiseerd kunnen worden. Wij spreken onze oprechte dank uit aan ieder van hen voor de tijd en toewijding waarmee zij hebben bijgedragen aan de opbouw van de gemeenschap. Door dienstbaarheid centraal te stellen, geven wij gezamenlijk vorm aan de vele aspecten van ons gemeenschapsleven.

De Raad wil daarnaast grote waardering uitspreken voor alle leden van de gemeenschap en vrienden die geen officiële functie vervul-



len, maar zich op uiteenlopende manieren inzetten. Of het nu gaat om het geven van kinderclassen tijdens nationale bijeenkomsten, het koken, het vervoeren van mensen of andere vormen van praktische en liefdevolle ondersteuning — ook deze inzet is van onschatbare waarde. Juist deze gezamenlijke toewijding vormt het fundament van onze gemeenschap en maakt haar verdere ontwikkeling mogelijk.

Tot slot houdt de Raad actief een gebedslijst bij, die voor de vergaderingen wordt opgelezen zodat specifieke gebeden gezegd kunnen worden. Deze lijst noemt de doelen van het Plan, instellingen, comités, clusters en inspanningen van vrienden door het hele land, maar ook namen van vrienden wier situatie kortstondig of langdurig specifieke aandacht verdient. Zo blijft de Raad ook in gebed nauw verbonden met het hele land en de gemeenschap.

5.2 Institutionele samenwerking

Abdu'l-Bahá geeft aan:

“De hoogste behoefte van de mensheid is samenwerking en wederkerigheid. Hoe sterker de banden van broederschap en solidariteit tussen mensen zijn, hoe groter de opbouwende en voltooiende kracht op elk vlak van menselijke activiteit. Zonder samenwerking en een houding van wederkerigheid blijft het individuele lid van de menselijke samenleving egocentrisch, niet geïnspireerd door altruïstische doelen, beperkt en eenzellig in zijn ontwikkeling zoals een dier of plant in de lagere rijken van het bestaan.”





Hierover zijn we als instellingen over aan het leren. Met name met het bestuur van Trainingsinstituut Nederland, het Nationaal Groeicomité en de Hulpraadsleden leren we over elkaar informeren en op de hoogte houden, maar ook onze acties afstemmen op elkaar zodat er op elkaar voortgebouwd kan worden. We hebben gemerkt dat hoewel op nationaal niveau zaken onder verschillende instellingen vallen, er op lokaal niveau in de grassroots de processen hand in hand gaan en vloeiend in elkaar overlopen.

We leren steeds meer om een vrije stroom van informatie te hebben tussen de instellin-

gen waarbij blokkades die we tegenkomen stap voor stap worden verwijderd. Een van



de gebieden waar samenwerking het meest essentieel is, zijn de processen rondom de jongeren. Bij het proces rondom conferenties, maar ook wanneer een jongere een periode van dienstbaarheid wil doen, creëren de instellingen in gezamenlijkheid de condities. De institutionele bijeenkomsten zijn een natuurlijke plek waar de instellingen samen leren. Andere helpende overlegmomenten tussen de secretarissen van de drie nationale instellingen vormen een fundament voor verhelde-

ring en afstemming. Ook met betrekking tot de jongerenbeweging is er een overleg dat bestaat uit verschillende vertegenwoordigers van de drie instellingen samen met de Hulptraadsleden. Beide overleggen maken dat de algehele samenwerking wordt verbeterd en hiaten sneller opgespoord.



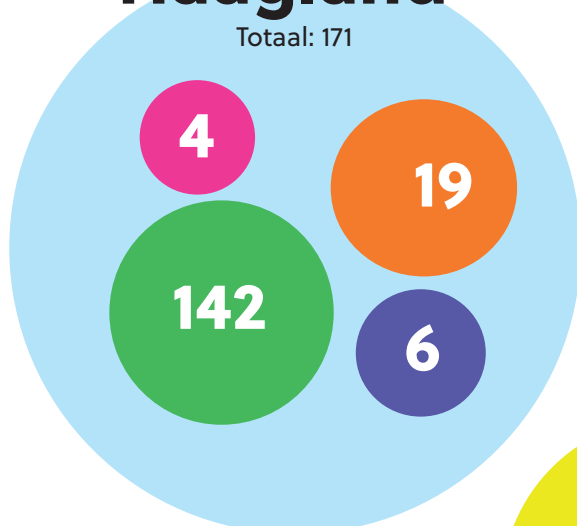


Bahá'í-bevolkingssamenstelling

21 maart 2026

Haagland

Totaal: 171



Rijnland

Totaal: 81



Zuidwest

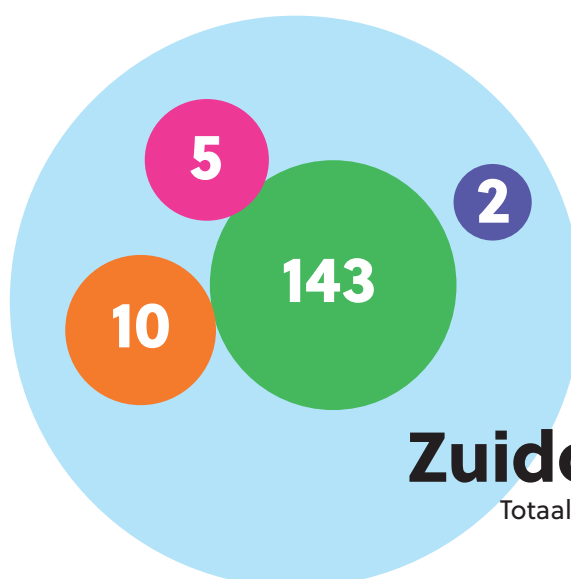
Totaal: 162



Totaal
Bahais
1483

1260

Totaal
volwassenen



Zuidoost

Totaal: 160



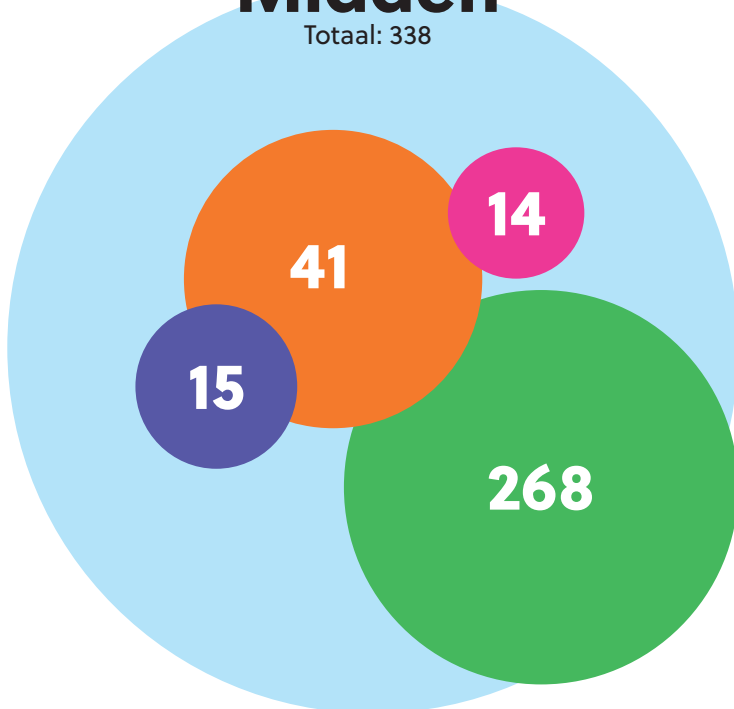
Noord

Totaal: 100



Midden

Totaal: 338



125

Totaal
kinderen

52

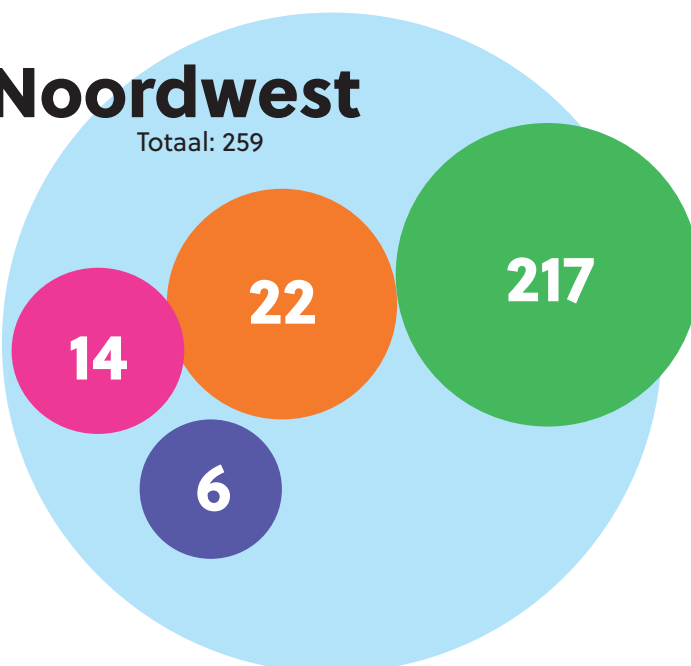
Totaal
Jongeren

46

Totaal
jeugd

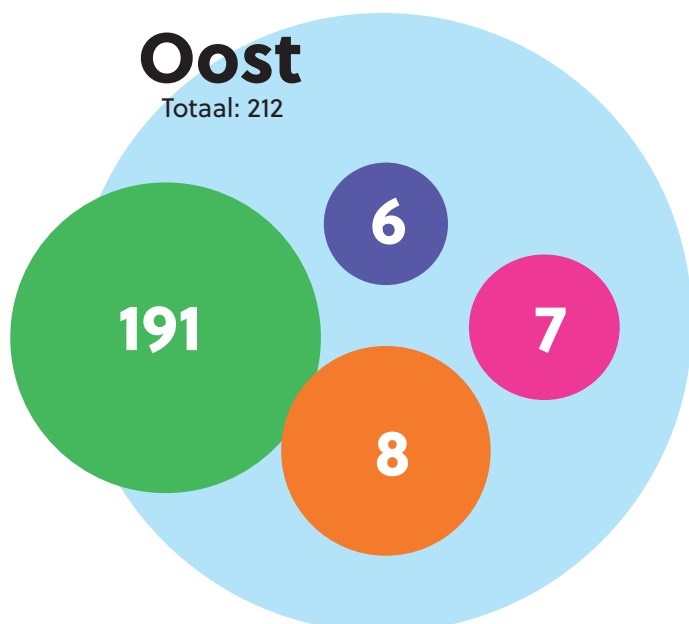
Noordwest

Totaal: 259



Oost

Totaal: 212



-  Kinderen (0-11)
-  Jeugd (12-14)
-  Jongeren (15-20)
-  Volwassenen (21+)



19

**Plaatselijke
Geestelijke
Raden**

60

**Plaatsen waar
negentiendaagsfeesten
worden
gehouden**

53

**Plaatsen waar
Heilige Dagen
worden gevierd**

58

**Plaatsen waar
huisbezoeken
worden gedaan
(aantal 335)**



100

**Plaatsen waar
devotionals
worden
gehouden**

228

**Plaatsen
waar één of
meer bahais
wonen**

6

**Geboren kinderen
die zijn
geregistreerd**

25

**Personen die zich
hebben geregistreerd**

**6 jongeren en 12 uit Nederland
en 7 uit het buitenland**



bahai.nl