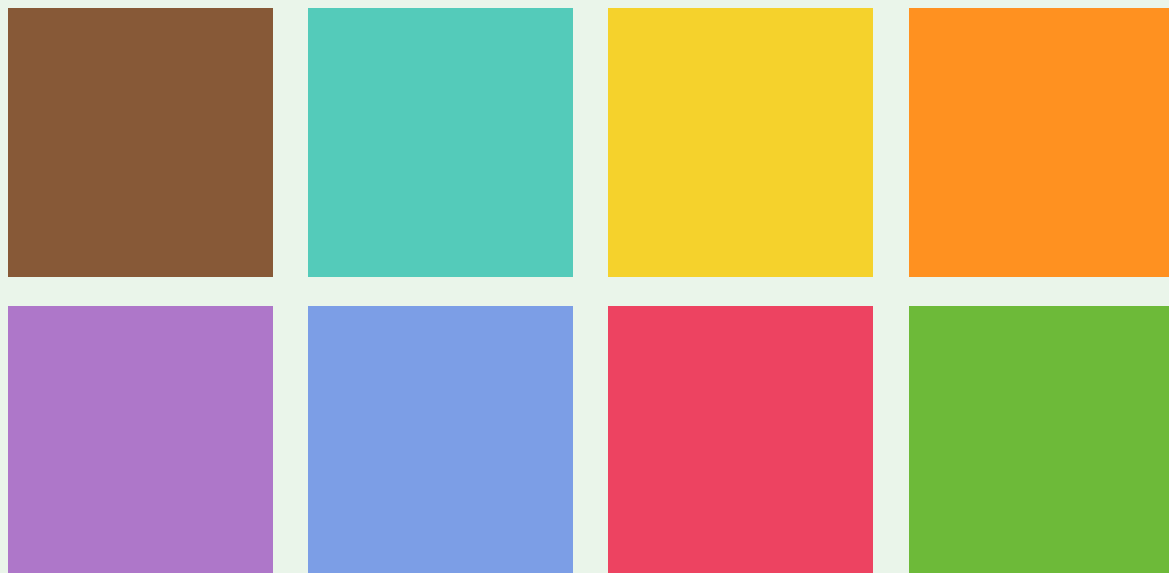


jaar verslag 180 B.E.

21 MAART 2023 - 20 MAART 2024



index

inleiding	4-5
tweede jaar van het Negenjarenplan	6-11
voortgang in onze doelen	12-15
onze strategieën	16-37
+ passie voor onderricht	
+ stimuleren van ontwikkeling aan de grassroots	
+ pionieren	
+ bevorderen van actieve bijdragen aan het Instituutsproces	
• <i>een educatieve organisatie</i>	
• <i>zomer en winterkamp</i>	
+ jongerenbeweging	
+ ontwikkeling van Plaatselijke Geestelijke Raden	
• <i>vormen van Plaatselijke Raden</i>	
• <i>versterken van Plaatselijke Raden</i>	
• <i>vormen van Plaatselijke Raden</i>	
• <i>versterken van Plaatselijke Raden</i>	
• <i>geestelijke gezondheid</i>	
• <i>Bahá'í-verkiezingen</i>	
• <i>fondsen</i>	

+ maatschappelijke actie en
deelname aan discourses

capaciteitsopbouw van instellingen 38-51

+ Nationale Geestelijke Raad

+ Nationaal centrum, bureaus en
comités

- *Nationaal Secretariaat*
- *Bureau Penningmeester*
- *IT-leergroep*
- *Nationaal Coördinator Statistieken*
- *Bureau Vluchtelingen*
- *Bahá'í Uitgeverij Nederland*
- *Reviewcomité*
- *Werkgroep senioren*
- *Ontwikkeling van vastgoed*

+ **Institutionele samenwerking**

- *institutionele bijeenkomst*
- *planning en budgettering*
- *inter-institutioneel overleg*
- *secretarissenoverleg*

statistieken

52-57

financieel overzicht 180 B.E.

58-63

**ieden van instellingen van de
Bahá'í-gemeenschap Nederland**

64-67

inleiding

Het tweede jaar van het Negenjarenplan ging voor de Nationale Raad op bijzondere wijze van start met de internationale conventie in Haifa en de verkiezing van het Universele Huis van Gerechtigheid. Deze conventie werd gevolgd door een inspirerende Nationale Conventie waarin de Nationale Geestelijke Raad opnieuw werd gekozen met volledige deelname van alle gedelegeerden. Wegens de uitzonderlijk blijde omstandigheden van pionieren en de moeilijke omstandigheden van ziekte, werden er dit jaar maar liefst drie nieuwe leden gekozen in de Raad. Dit heeft de Raad een nieuwe impuls in het leren gegeven en aangespoord om steeds meer te werken met het bestuderen van leiding en systematischer te werken.

In dit verslag leest u de belangrijkste hoogtepunten en ontwikkelingen van het afgelopen jaar aan de hand van de doelen en strategieën van het Nationale Plan, dat steeds meer gaat leven in de gemeenschap. Voor nadere detaillering wordt verwezen naar de jaarverslagen van het Trainingsinstituut Nederland, het Nationaal Groeicomité en het Bureau Public Affairs.

Het afgelopen jaar heeft de Raad veel zaken en activiteiten opnieuw bekeken en gezien welke herijking nodig is in het licht van het Negenjarplan. Dit jaarverslag geeft een indruk hoe de Nederlandse Bahá'í-gemeenschap heeft gereageerd op de leiding van het Huis van Gerechtigheid en wat er gedurende het afgelopen jaar is geleerd. De belangrijkste ontwikkeling van dit jaar is het focussen van het leerproces op hoe de beweging aan de basis, de 'grassroots', wordt versterkt. Het Huis schrijft in de Ridvánboodschap van 2023:

'En zo betreedt het gezelschap van gelovigen het tweede jaar van het Plan met een nieuw perspectief en een diepgaand inzicht in de betekenis van wat zij willen bereiken. Hoe anders zien acties eruit wanneer ze worden gezien in het licht van de maatschappijopbouwende kracht die ze vrijmaken! Door dit groots vergezicht kan een doorgaande activiteit worden gezien als veel meer dan een geïsoleerde daad van dienstbaarheid of slechts een beoordelingsmoment. In plaats na plaats laten de nagestreefde initiatieven een bevolking zien die steeds meer verantwoordelijkheid leert nemen voor haar eigen ontwikkeling. De daaruit voortvloeiende geestelijke en sociale transformatie manifesteert zich op verschillende manieren in het leven van een bevolking.'

Zo werd in het afgelopen jaar opnieuw gekeken naar capaciteitsopbouw in de periodes waarin de gelovigen veel tijd hebben in de zomer en de winter en hoe deze de beweging van clusters, de jongerenbeweging, capaciteitsopbouw in Raden en het faciliteren van de stroom van leiding versterken, zodat het bij alle gelovigen terecht kan komen. Andere hoogtepunten van dit jaar waren het online zetten van de referentiebibliotheek en het identificeren en uitsturen

van internationale pioniers en zo veel meer wat te lezen is in dit verslag. Bijzonder zijn ook de ontwikkelingen op het gebied van vastgoed, met een nieuwe lening voor en de start van de uitbreiding van de Rozengard waar tevens nieuwe beheerders zijn aangesteld, en een nieuwe visie voor de ontwikkeling van de Poort in het Negenjarplan en het aanstellen van een nieuwe directeur.

De Raad heeft grote waardering voor de inzet van de instellingen, gemeenschappen en individuele gelovigen om bij te dragen aan de vooruitgang van het Plan en de offers die dit vraagt. Dit jaar zagen we een sterke groei bij de institutionele samenwerking tussen nationale instellingen met name tussen de Nationale Raad, het Trainingsinstituut en het Nationaal Groei Comité, maar ook met instellingen op het niveau van een cluster of plaats. In dankbaarheid aan de nimmer falende leiding van het Universele Huis van Gerechtigheid, nodigen we iedereen uit zich met hernieuwde energie in te zetten in het derde jaar van het Plan. We sluiten graag af met de woorden van het Huis in de brief van 28 november 2023:

'Hoeveel heeft de bahá'í-wereld bereikt! Hoeveel moet er nog gedaan worden!'

**tweede
jaar van
het
negenjaren
plan**



Dit jaar (2023-2024) was het tweede jaar van het Negenjarenplan. Het is onderdeel van een nieuwe periode van een kwarteeuw van een reeks van plannen van 2021 tot 2046. Het hoofdoel van deze reeks is om de maatschappijbouwende krachten van het Geloof vrij te maken. Het Universele Huis van Gerechtigheid richtte op 28 november 2023 een brief aan de bahá'ís van de wereld, waarin het Huis onze gezamenlijke geestelijke missie uiteenzette:

'Het vrijmaken van een dergelijke kracht heeft implicaties voor de komende decennia. Ieder volk en iedere natie heeft een rol te spelen in de volgende fase van de fundamentele reconstructie van de menselijke samenleving. Iedereen heeft unieke inzichten en ervaringen in te brengen voor het bouwen van een verenigde wereld. En het is de verantwoordelijkheid van de vrienden, als dragers van de herstellende boodschap van Bahá'u'lláh, om volkeren te helpen hun latente mogelijkheden vrij te maken om hun hoogste aspiraties te verwezenlijken. In deze inspanning delen de vrienden deze kostbare boodschap met anderen, streven ze ernaar

de doeltreffendheid van het goddelijke geneesmiddel in de levens van individuen en gemeenschappen aan te tonen, en werken ze samen met iedereen die dezelfde waarden en aspiraties erkent en deelt.'

Het Universele Huis van Gerechtigheid heeft voor dit Negenjarenplan ook een aantal doelen voor de bahá'í-wereld gegeven, zoals het bewegen van de clusters naar de volgende mijlpaal van ontwikkeling. Door deze doelen te stellen, worden we aangemoedigd om te leren hoe we ze kunnen bereiken. In antwoord hierop heeft ook de Nationale Geestelijke Raad doelen gesteld voor Nederland, om alle clusters naar de derde mijlpaal te bewegen. Veel is nog onbekend, maar door erover te leren, ontwikkelen we onze capaciteiten verder en zal de maatschappijbouwende kracht in steeds grotere mate vrijgemaakt worden.

doelen van het Nationaal Plan

1

Alle huidige clusters in het land hebben aan het eind van het Plan de derde mijlpaal bereikt en cluster Midden zal zich ver voorbij de derde mijlpaal hebben ontwikkeld. Tenminste één ander cluster zal ook de derde mijlpaal bereiken in 2023 of 2024. Binnen de eerste vier jaar van het Plan zullen mogelijk twee andere clusters volgen. Bovendien verwachten we dat cluster Noord naar de tweede mijlpaal zal gaan. In de laatste vijf jaar hopen we dat alle vier resterende clusters ook de derde mijlpaal zullen behalen. Gemakshalve beschouwen wij een cluster met een derde mijlpaal als een cluster met tenminste 100 kernactiviteiten, waarbij de benodigde capaciteiten zoals verwoord in de leiding ontwikkeld worden.



2

Ons internationale pioniersdoel om zes vrienden uit te zenden naar Suriname, Curaçao en Finland in de beginjaren van het Plan, is uitgebreid met de vraag om nog twee extra pioniers naar Suriname te sturen.

3

De extra hotelvoorziening bij De Rozengard is gebouwd en in gebruik binnen de eerste vier jaar van het Negenjarenplan. In dit Plan wordt een aanzienlijke uitbreiding van vrienden verwacht die zullen deelnemen aan het Trainingsinstituut, waarvoor uitbreiding van faciliteiten noodzakelijk is.





We realiseren ons steeds meer dat het bereiken van onze doelen afhankelijk is van ons vermogen om elkaar te ondersteunen en samen te werken. Het afgelopen jaar is er een tweewekelijks inter-institutioneel overleg geweest tussen de nationale instellingen en de Raadgevende tak waardoor deze capaciteit enorm is versterkt. Het Huis schrijft het volgende over de relaties tussen de drie hoofdrolspelers:

'In de loop van de eeuw zijn de relaties tussen individuen, gemeenschappen en instellingen via een reeks ontwikkelingsfasen geleide-

lijk uitgegroeid tot steeds complexere vormen en zijn de fundamenteën van het bestuur uitgebreid, de methoden voortdurend aangepast en de samenwerkingsverbanden verduidelijkt en voortdurend verfijnd. Wat aan het begin van de eerste eeuw van het Vormende Tijdperk begon als een netwerk van gekozen lichamen, was tegen het einde van die eeuw uitgegroeid tot een enorm samenstel van instellingen en instanties die zich uitstrekten van de basis naar het internationale niveau, waarbij de bahá'í-wereld in denken en handelen wordt



verenigd binnen een gemeenschappelijke onderneming in een verscheidenheid aan culturele verbanden en sociale achtergronden.'

*Het Universele Huis van Gerechtigheid,
28 november 2023*

Bovenstaande doelen en onderstaande strategieën vormen samen ons Nationaal Plan. Het Plan is een vrucht van intensieve samenwerking tussen de verschillende nationale instellingen. Het staat centraal in onze manier van denken en handelen. Naarmate de gemeenschap meer ervaring en inzichten opdoet zullen de strategieën meer en meer verfijnd worden.

**vooruitgang
in onze
doelen
in 180 BE**

+ beweging van de clusters richting de derde mijlpaal en voor cluster Midden ver voorbij deze mijlpaal

+ pioniersdoelen voor Curaçao, Suriname en Finland

+ uitbreiding van de Rozenggaard

beweging van de clusters richting de derde mijlpaal en voor cluster Midden ver voorbij deze mijlpaal.

- Momenteel zijn er zes clusters bij de tweede mijlpaal. Daarnaast is cluster Midden voorbij de derde mijlpaal, wat betekent dat er meer dan 100 kernactiviteiten zijn. Cluster Noord is bij de eerste mijlpaal van ontwikkeling.
- We zien dat de stroom van informatie vanuit de grassroots naar de nationale instellingen en het antwoord vanuit de nationale instellingen naar de grassroots steeds makkelijker stroomt.
- Er zijn nationale bijeenkomsten waarbij de net opgerichte clusterinstellingen bijeenkomen om samen de realiteit te lezen en te leren van de reeds opgedane ervaring.
- Een aantal clusterinstellingen leert mee in cluster Midden met de ontwikkelingen die daar gaande zijn. Door deze bezoeken wordt ervaring overgedragen wat het leren versnelt.

- In clusters waar nog geen clusterinstellingen zijn benoemd wordt meer en meer gewerkt met een groep vrienden die capaciteit opbouwt en die nationale instellingen ondersteunt voor de vergezelling van deze clusters.
- We zien dat een belangrijk aspect voor de vooruitgang van clusters het werken met een ritme, een cyclus is. Waar vóór corona elk cluster zich dit ritme eigen had gemaakt, moet dit na corona weer worden opgebouwd.
- Het Nationaal Plan helpt om eenheid van visie en actie te bewerkstelligen. Het geeft richting aan de ontwikkeling en beweging van de clusters richting de derde mijlpaal. Door het gezamenlijke proces waarbij dit tot stand is gekomen wordt samenwerking veel vanzelfsprekender.



pioniersdoelen voor Curaçao, Suriname en Finland

- Het is wederom een zegening voor Nederland om pioniers te kunnen sturen, dit keer naar Curaçao. In de zomer van 2023 heeft de hele familie Kersten, Martijn, May, Kayla, Shayan, Jaleh, Alayna zich gevestigd in Willemstad.
- De pioniers voor Suriname zijn heel waardevol gebleken. Nu ze voor een aantal maanden naar Nederland komen, zijn er



twee jongeren als tijdelijke pioniers naar Suriname gestuurd om die maanden het werk voort te zetten. In navolging van de goede werking van de pioniers in Suriname heeft de Raadgever ons verzocht om nog twee pioniers te sturen die zich voor de lange termijn in Suriname kunnen vestigen.

- Voor Finland wordt in ieder geval nog gezocht naar één extra persoon, liefst een jongere.



uitbreiding van de Rozengaard



- De uitbreiding van de Rozengaard gaat in volle vaart. De bouw is begonnen en de snelheid van transformatie is bijna niet bij te houden. Tijdens de uitbreiding blijft de Rozengaard in gebruik. Ook zijn we verheugd dat er nieuwe beheerders zijn aangetrokken. De familie Wolfs verhuist in de zomer van 181 B.E. naar hun nieuwe plek en de huidige beheerders blijven betrokken.

onze strategieën

- + **passie voor onderricht**
- + **stimuleren van ontwikkeling aan de grassroots**
- + **pionieren**
- + **bevorderen van actieve bijdragen aan het instituutproces**
 - *een educatieve organisatie*
 - *zomer en winterkamp*
- + **jongerenbeweging**
- + **ontwikkeling van Plaatselijke Geestelijke Raden**
 - *vormen van Plaatselijke Raden*
 - *versterken van Plaatselijke Raden*
 - *geestelijke gezondheid*
 - *Bahá'í-verkiezingen*
 - *fondsen*
- + **maatschappelijke actie en deelname aan discourses**



In het afgelopen jaar zijn onze strategieën na elke institutionele bijeenkomst verfijnd, daar we steeds meer leren over de strategieën en de impact hiervan.

passie voor onderricht

Een aanzienlijke (numerieke) groei van de gemeenschap is van groot belang voor het behalen van de doelen van het Negenjarenplan. Focus op onderricht is instrumenteel voor deze groei van de gemeenschap.

Bahá'u'lláh heeft Zijn volgelingen het gebod gegeven te onderrichten. Duizenden en nog eens duizenden zijn reeds vol energie bezig de bepalingen van het Plan in praktijk te brengen om voor hen wegen te openen om zielen naar de Oceaan van Zijn Openbaring te leiden. Wij zien vol verwachting uit naar de dag dat onderricht de overheersende passie in het leven van elke gelovige zal zijn, en de eenheid van de gemeenschap zo sterk zal zijn dat deze hartstocht tot uiting kan komen in niet aflatende activiteit op het veld van dienstbaarheid.

*Het Universele Huis van Gerechtigheid,
Ridván 2007*

Het afgelopen jaar hebben vrienden capaciteit opgebouwd in Boek 2 en Boek 6 waarbij ze het bestuderen combineren met de praktijk. Bovendien zijn beide boeken vernieuwd en hebben vrienden deze nieuwe versies bestudeerd. Het werken met cycli is opnieuw geïntroduceerd in een aantal clusters waardoor er meer aandacht komt voor de expansiefase. Clusters die zich in een vroeger stadium van ontwikkeling bevinden hebben baat gehad bij het bezoeken van een verder gevorderd cluster en daar deel te nemen aan onderrichtsactiviteiten. Tijdens deze momenten wordt ook het ritme van intensieve actie ervaren om dit daarna in de eigen omgeving te kunnen implementeren.

De onderrichtscómités zijn capaciteit aan het opbouwen om de vrienden te mobiliseren in gezamenlijke onderrichtscampagnes. Zij worden vergezeld door het Nationaal Groeicomité, gevormd in februari 2022, dat nauw samenwerkt met de Raadgever en de Hulpraadsleden. De taken van dit comité zijn onder andere het benoemen van Onderrichtscómités, het hen

aanmoedigen in hun plannen, het regelen van de inzet van thuisfrontpioniers, het ondersteunen van onderrichtsprojecten, en het verspreiden van kernliteratuur.



stimuleren van ontwikkeling aan de grassroots

Dit is een brede strategie die op verschillende manieren wordt ingezet. Het is duidelijk dat de instellingen steeds beter leren condities te scheppen voor beweging en groei 'at the grassroots'. Dat is waar de transformatieve kracht van het Geloof zichtbaar wordt. Een aantal lijnen van actie hebben zichtbare impact:

Groeiende kernen van vrienden.

Wij laten ons inspireren door deze uitspraak in de Ridvánboodschap 2018 waar duidelijk de karakteristieken worden omschreven:

'Vanaf het begin werd de door Bahá'u'lláh opgerichte gemeenschap, hoewel klein in aantal en geografisch begrensd, aangevuurd door Zijn verheven leringen en stond zij op om deze vrijelijk te delen met allen die op zoek waren naar een geestelijk pad naar persoonlijke en sociale transformatie. Na verloop van tijd leerden de vrienden nauw samen te werken met gelijkgestemde mensen en organisaties om de menselijke geest te verheffen en bij te dragen aan de verbetering van families, gemeenschappen en de samenleving als geheel. In elk land werd ontvankelijkheid voor de boodschap van Bahá'u'lláh gevonden, en door toegewijde en opofferende inspanningen gedurende vele generaties ontstonden er over de hele wereld bahá'i-gemeenschappen, in afgelegen steden en dorpen, die de diversiteit van het menselijk ras omvatten.'



We zien dat er in alle clusters van Nederland kernen van vrienden zijn ontstaan die in verschillende verbanden werken:



ontvankelijke wijken

In de meeste clusters werken meerdere vrienden in een bepaalde wijk aan een levendig proces van gemeenschapsvorming, vooral in samenwerking met jongeren en gezinnen.



netwerken

Er bestaan ook kernen van vrienden verspreid in het cluster. Zij werken samen met hun familie, buren, collega's en vrienden, met de netwerken waartoe zij behoren.



specifieke bevolkings- groepen

Sommige vrienden hebben geleerd de kern van vrienden uit te breiden met een specifieke populatie, bijvoorbeeld met Arabisch en Perzischsprekende mensen.

De kernen van vrienden worden ondersteund door de clusterinstellingen, zoals het Onderrichtscomité of de clusterinstuutscöördinatoren. In de twee clusters waar nog geen clusterinstellingen zijn, spelen de Nationaal Coördinatoren, assistenten van de Hulpraad en het Nationaal Groeicomité een belangrijke rol in de ondersteuning

pionieren



Het Huis schrijft over het belang van pionieren in de Ridvánboodschap van 2023:

‘Er is een verhoogd bewustzijn van de mogelijkheid voor pioniers om op te staan in alle delen van de wereld; vele toegewijde zielen overwegen hoe zij op deze mogelijkheid kunnen reageren en vele anderen hebben al posten ingenomen, met name op het thuisfront, maar ook in toenemende mate op het internationale vlak. Dit is één van de vele manieren waarop, zoals wij hadden gehoopt, een geest van wederzijdse steun door de vrienden overal tot uitdrukking wordt gebracht.’

De Raad is verheugd dat Nederland heeft kunnen bijdragen aan de internationale pioniersdoelen zoals eerder vermeld. De Taskforce Internationaal Pionieren (TIP) heeft een belangrijke rol gespeeld in het organiseren van seminars voor het identificeren van nieuwe pioniers. Bovendien houdt de taskforce contact met de pioniers die op de post zijn aangekomen,

Pionieren aan het thuisfront is ook een belangrijke strategie om gebieden te versterken. Het Nationaal Groeicomitée heeft geïdentificeerd dat een obstakel voor thuisfrontpionieren de woningmarkt is.

Het Plaatsvervangingsfonds is een belangrijke ondersteuning van deze strategie. Het maakt

dat elke gelovige direct kan bijdragen aan onder-richt. Dit fonds is uniek omdat het gaat om de heilige plicht van onderricht. Uit het Plaatsvervangingsfonds worden onderrichtsactiviteiten, het werk van het Trainingsinstituut en de kosten van pioniers betaald.



bevorderen van actieve bijdragen aan het Instituutproces



In het proces van leren over groei, is de ontwikkeling van een wereldwijd netwerk van trainingsinstituten die educatieve programma's aanbieden voor kinderen, jeugd en jongeren een van de belangrijkste manieren 'om grote aantallen vrienden te bekrachtigen en hen in staat te stellen hun vaardigheden voor dienstbaarheid te vergroten' (Het Universele Huis van Gerechtigheid, 28 november 2023).

Dit gebeurt in het steeds meer aanbieden en verhogen van de kwaliteit van programma's van morele educatie voor kinderen, jeugd, jongeren en volwassenen in netwerken, wijken en aan populaties. De belangrijkste activiteiten en ontwikkelingen staan omschreven in het jaarverslag van Trainingsinstituut Nederland. Hieronder staan de belangrijkste ontwikkelingen die in samenwerking met de Nationale Raad tot stand zijn gekomen.

een educatieve organisatie

Dit jaar ontvingen we nieuwe leiding over de ontwikkeling van het Trainingsinstituut over hoe het Trainingsinstituut zich steeds meer kan ontwikkelen tot een 'een educatieve organisatie die capaciteiten voor dienstbaarheid ontwikkelt' (Het Universele Huis van Gerechtigheid, 28 november 2023). Hierin wordt geleerd over hoe planning en besluitvorming op steeds meer gedecentraliseerd niveau kan plaatsvinden 'door-dringend tot aan wijken en dorpen' en hoe het Instituut steeds meer in de handen van de populatie kan worden gegeven. Zo schrijft het Huis in de Ridvánboodschap van 2023:

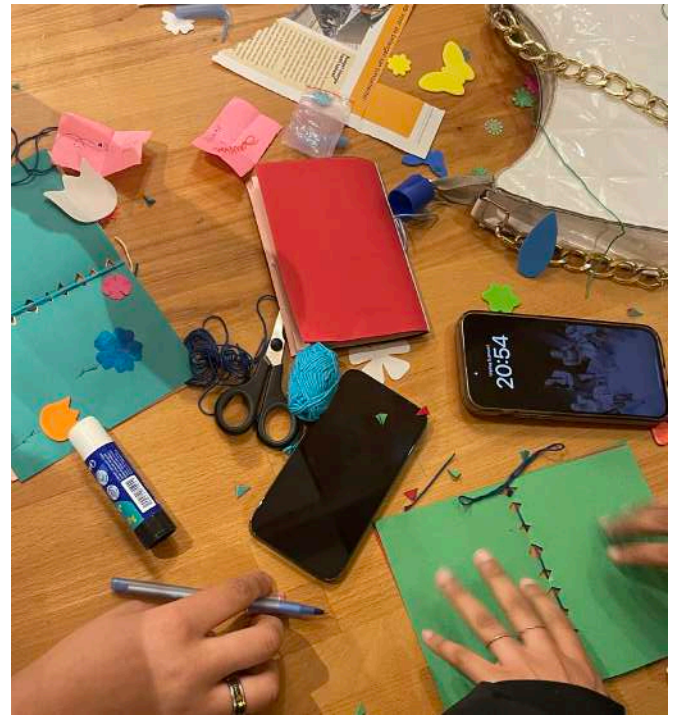
Wanneer het Instituutproces in een gemeenschap wortelt, zijn de effecten ervan indrukwekkend. Getuige bijvoorbeeld die centra van intense activiteit waar de bewoners het Trainingsinstituut zijn gaan beschouwen als een krachtig instrument dat van henzelf is: voor de gezonde ontwikkeling van dat instrument hebben zij de eerste verantwoordelijkheid op zich genomen.

De Nationale Raad leert met het Instituut over deze ontwikkeling, door ook te kijken welke impact deze nieuwe leiding heeft op bestuur.



In het aankomende jaar wordt een transitie voorzien waarbij het bestuur steeds wordt ondersteund door collaboratieve teams voor elk van de educatieve opdrachten. Afgelopen jaar heeft de Raad samen met het Instituut geleerd door gezamenlijke consultatie, regelmatig overleg tussen de secretarissen waarin uitwisseling van de stroom van informatie verder is versterkt en door deelname van de secretaris aan belangrijke seminars van het Instituut. In het afgelopen jaar waren dit de tweejaarlijkse collaborative group bijeenkomsten, planning en budgetting en een driedaags seminar met de Raadgever over de ontwikkeling van de educatieve organisatie. Hierbij leert de Raad over het samenwerken met het Instituut, door het geven van leiding, maar

ook van ruimte en het bespreken van vragen waar samenwerking nodig is zoals de zomer van dienstbaarheid, jongeren die een periode van dienstbaarheid aanbieden, literatuur en beheer van de Rozengard. Zo wordt bijvoorbeeld gekeken naar de samenhang in het vertalen en beschikbaar stellen van materialen van het Instituut en primaire literatuur.



zomer en winterkamp

Het afgelopen jaar heeft de Raad gekeken hoe de frequentie en het programma van de zomeren winterschool het werk van het Negenjarenplan bevorderen. De Raad heeft besloten het Instituut dat 'zijn gelijke niet kent als instrument voor het systematisch in aanraking brengen van ontelbare zielen met de levengevende wateren van de Openbaring en de onuitputtelijke betekenis van het Woord van God' steeds meer centraal te stellen. Daarom zijn dit jaar de zomerschool en het zomerinstituut samen doorgedaan onder de naam: het Bahá'í-zomerkamp. Het kamp besloeg meerdere weken in de zomer en kende meerdere onderdelen op meerdere locaties. Het kamp werd georganiseerd door het nieuw benoemde Programma-

comité en het Arrangementencomité, in nauwe samenwerking met het Trainingsinstituut Nederland (TNL), de Poort en de Rozengaard. De visie voor het kamp met als thema 'het vrijmaken van de maatschappijbouwende krachten van het Geloof' werd verder uitgewerkt door het Instituut en er werd geoefend om de verschillende delen te maken tot één geheel. Tijdens de tien dagen op de Poort werden er Instituutscursussen aangeboden van negen, vier of vijf dagen naast programma's voor kinderen, jeugd en jonge ouders. Het programmacomité organiseerde daarnaast aanvullende programma's met de thema's 'maatschappelijke discourses en sociale actie', 'het versterken van het devotionele karakter', 'maatschappijbouw door educatie' en 'delen van rijkdom voor kunst'. Voor de jeugd in jeugdgroepen was er gelijk-



tijdig met de ruimte op de Poort een nationaal jeugdkamp in de Rozengaard en er was een intensieve training voor een groep of cohort van jongeren om door hogere jeugdboeken en de eerste Instituutscursussen te gaan. Daarnaast waren er verschillende projecten en trainingen in de clusters. Tijdens het winterkamp dat de gehele twee weken van de kerstvakantie besloeg, werd de visie verder uitgewerkt. Er waren weer meerdere activiteiten in de clusters en een nationaal jeugdkamp van vier dagen op de Poort. In de laatstgenoemde nationale ruimte werden programma's van het Instituut en de aanvullende of verdiepende programma's steeds meer onderdeel van één geheel met als thema 'hoop en bekrachtiging'. De cursussen uit de zomer werden opnieuw aangeboden en twee cursussen toegevoegd over het voeren van bete-

kenisvolle gesprekken, het betrekken van de hele gemeenschap bij het jeugdbekrachtigingsprogramma en het belang van het schrijven van een wilsbeschikking. Ook komend jaar zal er een nationaal zomer- en winterkamp georganiseerd worden, met daarbij steeds meer aandacht voor hoe de nationale ruimtes de beweging in de clusters versterken.



jongeren- beweging

Het versterken van de toewijding van jongeren aan educatie en dienstbaarheid in een jongerenbeweging is een nationale strategie die dit jaar verder is uitgewerkt. Het betreft een groeiend aantal bahá'í-jongeren, 15-30 jaar oud, en hun 'like-minded peers' die zich bewust worden van de bijdragen die zij kunnen leveren aan de verbetering van de wereld. In de Ridvánbrief van 2023 schrijft het Huis:

Te midden van alles wat we hebben beschreven schitteren de acties van de jongeren glansrijk. Verre van louter passief invloeden in zich op te nemen, of die invloeden nu gunstig zijn of niet, hebben zij bewezen moedige en scherpzinnige voorvechters van het Plan te zijn. Waar een gemeenschap hen in dit licht heeft gezien en voorwaarden heeft geschapen voor hun vooruitgang, hebben de jongeren het in hen gestelde vertrouwen meer dan waargemaakt.

Het versterken van de jongerenbeweging en het scheppen van de voorwaarden voor de vooruitgang gebeurt binnen verschillende programma's en ruimtes. De nationale instellingen hebben dit jaar samen met de Raadgevende tak hierover geconsulteerd en zijn een gezamenlijk leerproces gestart. In de eerste plaats ontwikkelen jongeren capaciteit door deelname aan de cursussen van het Instituut en zich te wijden aan educatie van diegene jonger dan henzelf. Het Huis schrijft in de brief van 28 november 2023: "De zaden die het zaait in de harten van opeenvolgende groepen jonge mensen zullen worden gevoed door andere educatieve mogelijkheden om elke ziel in staat te stellen bij te dragen aan sociale vooruitgang en welzijn". Speciale aandacht is hierbij voor jongeren die van het jeugdbekrachtigingsprogramma naar de hoofdreeks van cursussen overgaan en dit samen doen in een cohort van jongeren. Dit jaar zijn er meerdere jongeren opgestaan om een Periode van Dienstbaarheid te doen. Vele jongeren deden dit in het buitenland: in Colombia,

El Salvador en Haifa. Tegelijkertijd is ook het programma voor een periode van dienstbaarheid vanuit het Traininginstituut in Nederland weer gestart met twee jongeren. Door middel van oriëntatiebijeenkomsten en gesprekken is het doel een cultuur te bevorderen waarin jongeren een periode van dienstbaarheid aanbieden. Op initiatief van de Hulpraad vertrokken dit jaar ook meerdere jongeren voor een korte periode naar andere landen, met name in Oost-Europa, om daar bij te dragen aan onderrichtsprojecten.

De deelname van de jongeren aan de Instituutscursussen is echter wel laag. De helft van onze jongeren neemt hier deel aan. We realiseren ons dat we de kracht van de jongeren nodig hebben om onze doelen te bereiken. Wanneer het educatieve systeem van kinderklassen, naar jeugdgroepen, naar een pad van dienstbaarheid, waarbij capaciteitsopbouw een natuurlijk gegeven is, stevig gevestigd wordt, zal de stroom van jongeren in het Instituutproces vanzelf toenemen.



Een belangrijk programma zijn de undergraduate seminars van het 'Institute for Global Prosperity' (ISGP) voor jongeren die het voortgezet onderwijs vervolgen. In andere jaren was er een seminar voor Noord-Europa, maar dit jaar werd dit seminar in zowel Nederland als Noorwegen georganiseerd om zo deelname aan de seminars te verhogen. Deze zomer deden 46 deelnemers uit Nederland mee. Ook kreeg Nederland een eigen vierkoppig coördinatieteam voor het organiseren en versterken van deelname aan het seminar. Deze formalisatie vergemakkelijkt de formele samenwerking met de Nationale en Plaatselijke Raden die samen leren over hoe barrières voor deelname kunnen worden weggenomen, bijvoorbeeld door het aanbieden van subsidies. Komend jaar zullen ook ouders worden betrokken in het verhogen van de deelname aan deze seminars.

De Raad heeft het afgelopen jaar ook geleerd over het geven van leiding en bemoediging aan persoonlijke initiatieven van jongeren.

Zo is er een groep jongeren die drie nationale jongerenconferenties heeft georganiseerd met tussen de 30 en 60 deelnemers en in het nemen van volgende stappen steeds heeft geconsulteerd met een delegatie van de Nationale Raad. Deze bijeenkomsten zijn een ontmoetingsplaats voor jongeren om vriendschappen te versterken en elkaar te inspireren voor dienstbaarheid en vonden plaats op de Rozengard. Dezelfde jongeren hebben tijdens de Conventie op verzoek van de Nationale Raad en in nauwe samenwerking met de Hulpraad een conferentie voor jongeren georganiseerd, waarin een visie van een leven van dienstbaarheid werd gevormd en zij zullen dit voor 181 B.E. opnieuw doen. Daarnaast zijn jongeren ook actief betrokken geweest bij het geven van kinderclasses en jeugdgroepen op de Nationale Conventie en de PGR-dagen door het jaar heen.



ontwikkeling van Plaatselijke Geestelijke Raden



vormen van Plaatselijke Raden

Op Ridván 2023 werden er 20 Plaatselijke Geestelijke Raden gekozen, inclusief een nieuwe Raad in Apeldoorn. Er zijn momenteel 16 gemeenschappen met meer dan 9 stemgerechtigden, waar vanwege verschillende omstandigheden geen Raad gekozen kon worden. De Hulpraadsleden hebben meerdere assistenten benoemd om zulke groepen vrienden te ondersteunen in het vormen van een Raad. Bij het vormen van een Raad is het van belang dat er een verlangen is om te onderrichten en een gemeenschap verder te laten groeien. Deze naar buiten gerichte gemeenschappen hebben ook een sterkere geestelijke gezondheid.

versterken van Plaatselijke Raden

Het Huis schrijft in de brief van 28 november 2023:

‘De capaciteit van bahá’í-instellingen zal op alle niveaus worden bevorderd, met bijzondere aandacht voor de oprichting en ontwikkeling van Plaatselijke Raden en voor het vergroten van hun betrokkenheid bij de bredere samenleving en haar leiders.’

Afgelopen jaar heeft de Raad opnieuw gewerkt met een continuüm van ontwikkeling waarop Raden steeds een volgende stap maken.

De Raden worden op verschillende manieren versterkt. Zo is het aantal assistenten van de Hulpraad uitgebreid zodat elke Raad een assistent heeft en deze samenwerking zo steeds verder wordt geïntensiveerd.

Om het functioneren van de Raden te versterken organiseert de Raad in samenwerking met de Raadgevende tak jaarlijks PGR-dagen. Dit jaar was er een PGR-dag voor de dertien PGRs die capaciteit hebben opgebouwd over gemeenschapsopbouw en ligt de nadruk op leren van en met elkaar. Deze dag werd door veel Raden als zeer waardevol beschouwd, want de gezamenlijkheid versterkt het leerproces. Het helpt op deze dagen de Raden die op een vergelijkbaar punt zitten in het continuüm van ontwikkeling, om met elkaar kennis en ervaring uit te wisselen. Een nieuwe ontwikkeling die werd besproken, is het werken met leervragen en leerdocumenten om het geleerde te documenteren.

Er zijn ook webinars voor secretarissen en penningmeesters van de Raden georganiseerd. Het idee van de webinar is dat deze interactief is en dat er uitwisseling tussen de functionarissen plaatsvindt, zodat er samen geleerd wordt. In 180 B.E. kwamen de volgende onderwerpen aan bod: voorbereiding voor en reflectie op de districtsconventies (voor organiserende Raden) en het faciliteren van de stroom van leiding met speciale focus op de 28 novemberbrief.

Tot slot leest de Nationale Raad met aandacht de notulen van de Raden en beantwoordt vragen die worden gesteld. Dit jaar gingen deze vragen over deelname van niet-ingeschreven bahá’ís aan het Negentiendaagsfeest, het testament, het hebben van meerdere functies als lid en het houden van archieven. Volgend jaar gaat de Raad verder onderzoeken hoe het Plaatselijke Raden verder kan versterken door het ontwikkelen van een curriculum en een PGR-helppes. Tevens wordt hard gewerkt aan de vertaling van het nieuwe PGR-handboek dat binnenkort in delen zal uitkomen.



geestelijke gezondheid

Het Huis schrijft:

‘Bij het uitvoeren van hun verantwoordelijkheden faciliteren de instellingen creatieve en coöperatieve uitwisselingen tussen alle elementen van de gemeenschap en streven ze ernaar consensus te bereiken, uitdagingen te overwinnen, geestelijke gezondheid en vitaliteit te bevorderen, en door ervaring de meest effectieve manieren te bepalen om de doelen van de gemeenschap te bereiken.’

Voor het bevorderen van de geestelijke gezondheid leren Raden om steeds meer te werken met het evoluerende raamwerk voor geestelijke gezondheid. Raden raken hiermee bekend en verdiept door het bestuderen van casussen, die ook afgelopen jaar niet op één centraal moment, maar gedurende het jaar met Hulpraadsleden en assistenten plaatsvonden.

Het denken en handelen in het kader wordt door veel Raden als behulpzaam en nuttig ervaren. Ook de Nationale Raad streeft ernaar dit kader toe te passen voor het versterken van de gezondheid van de gemeenschap als geheel en in persoonlijke zaken. In het afgelopen jaar zag de Nationale Raad daarbij in het bijzonder de volgende thema's als belangrijk: echtscheidingen, mentale gezondheid, het kanaliseren van persoonlijk initiatief, sociale media, de houding van gehoorzaamheid richting instellingen en omgaan met dominantie in een groep. Tot slot wordt in universele deelname in de gemeenschap, ook een kenmerk van de geestelijke gezondheid, gezien dat de coronaperiode een blijvend effect heeft gehad op deelname van een aantal leden van de gemeenschap.



Bahá'í-verkiezingen

Dit jaar werden weer in alle acht districten van Nederland gedelegeerden gekozen voor de Nationale Conventie. In elk district was een Plaatselijke Raad gevraagd om de verkiezing te organiseren en te leren over de verdieping van de gemeenschap en deze Raden ontvangen een werkdocument waarin de leiding en ervaring gebundeld staat. Ook waren er twee webinars met al deze Raden om samen te leren over dit proces rondom vragen over verdiepen in de heilige aard van verkiezingen, het bevorderen van universele deelname en het opbouwen van capaciteit om een districtsconventie te organiseren. Veel inzichten uit voorgaande jaren worden al door de Raden toegepast, maar er is nog meer te leren over hoe het verdiepen in verkiezingen een proces is door het jaar heen, hoe vrienden uit te nodigen voor de conventie zonder aandacht te richten op personen, en het samenstellen en instrueren van het tellersteam. Dit jaar waren er minder vragen over het niet meer gebruiken van kieslijsten.

Het aantal kiesgerechtigden is afgelopen jaren omhoog gegaan: van 1018 in 2018 tot 1185 in 2023. Dit komt mede door de groei van de gemeenschap en de deelname van jongeren vanaf 18 jaar. Echter, het aantal mensen dat stemt ging landelijk in absolute getallen omlaag: van 582 in 2018 tot 491 in 2023. De gemiddelde deelname aan de verkiezingen van gedelegeerden is verder gedaald naar 44%, een percentage waar de Raad zich zorgen over maakt. De Nationale Raad leert samen met de organiserende Plaatselijke Raden hoe meer vrienden betrokken kunnen worden bij het verkiezingsproces en hoe de heilige aard van verkiezingen kan worden versterkt.

De Nationale Conventie werd dit jaar na Ridván gehouden vanwege de internationale conventie in mei. Net zoals voorgaande jaren is er door de Hulpraadsleden een verdiepingsbijeenkomst voor de gedelegeerden georganiseerd naar de aankomende Nationale Conventie.



fondsen

De Nationale Raad leert samen met Plaatselijke Raden over het versterken van een cultuur waarin alle vrienden met regelmaat en met vreugde bijdragen aan de Fondsen. De Raad rapporteert de stand maandelijks in de Bahá'í Berichten en maakt dit bespreekbaar tijdens de Nationale Conventie. In dit licht heeft de Raad een brief gestuurd naar de vrienden om het bewustzijn over het Plaatsvervangingsfonds te vergroten. Deze brief is ook besproken in het webinar van penningmeesters en in de gemeenschappen op Negentiendaagsfeesten. Bahá'u'lláh zegt:

Concentreer uw krachten op de verbreiding van het Geloof van God. Hij die een dergelijke hoge roeping waardig is, laat hem opstaan en het Geloof bevorderen. Al wie hiertoe niet in staat is, diens plicht is het diegene aan te wijzen, die in zijn plaats deze Openbaring zal verkondigen, waarvan de kracht de fundamenten van de machtigste bouwwerken heeft doen schudden, iedere berg tot stof heeft verbrijzeld en iedere ziel met stomheid heeft geslagen.

Ook de studie van de Boeken 11.1 en 11.2 van het Trainingsinstituut tijdens het zomerkamp en op andere momenten in het jaar heeft de vrienden geholpen zich het belang van vrijgevigheid te realiseren. Daarnaast draagt het uitkomen van boek 11.3 bij aan verdieping van de gelovigen over Ḥuqúqu'lláh.

Er is een nieuw direct contactpersoon vanuit het Regionale College van Gevolmachtigden voor het educatieve proces van de Nederlandse Vertegenwoordigers: dhr. Anis Towfigh (Duitsland). De Nederlandse financiële administratie is overgedragen aan een nieuwe, kwiterende Vertegenwoordiger.

Het aantal individuen en huishoudens dat bijdraagt aan het Nationaal Fonds is in het afgelopen jaar niet meer gestegen na een stijging in de jaren daarvoor. Het aantal periodieke bijdragen is wel gestegen. De totale giften van de vrienden aan de Fondsen zijn echter in het afgelopen jaar niet toegenomen. De doelen van het Nationaal Fonds zijn daardoor niet volledig gehaald. De bijdragen aan het instituutsgebouw

zijn wel toegenomen.

Het bewustzijn van de Plaatselijke Raden over de Fondsen is toegenomen. Daarnaast spreken de PGRs met de gemeenschap over de Fondsen op de Negentiendaagsfeesten. Helpend hiervoor zijn de webinars met penningmeesters van de Plaatselijke Geestelijke Raden die in januari en juli hebben plaatsgevonden. Tot slot heeft er een pilot plaatsgevonden met een aantal PGRs voor het opzetten van een bankrekening tegen lagere kosten. Deze pilot bleek echter een te hoge belasting te veroorzaken voor het Bureau Penningmeester en is daardoor niet doorgezet.



Maatschappelijke actie en deelname aan discourses

Op de gebieden maatschappelijke actie en het bijdragen aan de maatschappelijke discourses zijn nog geen specifieke strategieën ontwikkeld. Deze zullen meer vorm krijgen naarmate het leerproces over deze gebieden vordert. We zijn rustig aan ervaring aan het opbouwen. Het Breakwell Instituut, dat in Utrecht is gevestigd en onder de directe aansturing van de Bahá'í International Development Organization (BIDO) staat, is systematisch aan het leren over maatschappelijke actie. Ook Bureau Public Affairs heeft een enorme schat aan ervaring opgedaan met het bijdragen aan de nationale discourses. Verder wordt er capaciteit opgebouwd door de studie van Ruhiboek 13 en 14 van het Trainingsinstituut.



Maatschappelijke discourses komen voort uit onze betrokkenheid met de samenleving. Er wordt op verschillende plekken over discourses geleerd: in de discourses op nationaal niveau door Bureau Public Affairs en 'at the grassroots' door de kernen van vrienden die in contact staan met organisaties en mensen die op wijkniveau opereren.

De Raad heeft de onderstaande leervragen met betrekking tot deze gebieden:

- hoe loopt de stroom van informatie rondom sociale actie en discourses vanuit de grassroots naar de nationale instellingen?
- welke gegevens willen we over deze gebieden verzamelen?
- hoe leren we in discourses een 'inclusieve taal' te gebruiken en om leiding steeds centraal te houden?



Rene Peters

12 h · 🌐

Op bezoek bij mijn vrienden van de Bahai gemeenschap Nederland. [Sherene Devid](#) Over maatschappelijke betrokkenheid, bouwen aan gemeenschapszin, zingeving en persoonlijke inzet gesproken!



👍❤️ 22



Een belangrijke instelling die leert over deelname aan nationale discoursen, de aanwezigheid van de bahá'í-gemeenschap op het internet, de rol van media, en de verdediging van het Geloof is Bureau Public affairs. Leden van het Bureau hebben onder andere deelgenomen aan een Europees seminar over externe betrekkingen.

Voor meer informatie over de activiteiten van het Bureau verwijzen we naar hun jaarverslag.



capaciteits- opbouw van instellingen

- + **Nationale Geestelijke Raad**
- + **Nationaal centrum, bureaus en comités**
 - *Nationaal Secretariaat*
 - *Bureau Penningmeester*
 - *IT-leergroep*
 - *Nationaal Coördinator statistieken*
 - *Bureau vluchtelingen*
 - *Bahá'í Uitgeverij Nederland*
 - *Reviewcomité*
 - *werkgroep senioren*
 - *ontwikkeling van vastgoed*
- + **institutionele samenwerking**
 - *institutionele bijeenkomst*
 - *planning en budgettering*
 - *inter-institutioneel overleg*
 - *secretarissenoverleg*



Hieronder volgt een overzicht van de institutionele ontwikkeling van de Nationale Raad en andere instellingen van de Raad. Belangrijke nationale instellingen zijn al eerder omschreven, zoals het Trainingsinstituut Nederland, het Nationaal Groeicomité, Coneba, Bureau Public Affairs en de Taskforce Internationaal Pionieren.

Tot slot wordt de ontwikkeling in de institutionele samenwerking omschreven.

Nationale Geestelijke Raad

Op de Nationale Conventie van 180 B.E. werden de volgende leden gekozen in de Nationale Raad, in alfabetische volgorde en met gekozen functie:

Onno van Bekkum
notulist

Justus Bos

Anne Ahmed-van Bruggen

Pejman Djavdan
Penningmeester

Debbie Keijner
Secretaris

Luciënne Lagas
Vicevoorzitter

Marga Martens

Oscar Mendez-Rosa

Shirin Milani-Ansinger
Voorzitter

Vlak na de verkiezing is er vanwege fysieke gezondheid ontheffing gegeven aan Marga Martens en is Payam Djavdan in de Raad gekozen middels een bijverkiezing. Er zijn de afgelopen drie jaar veel wisselingen in de samenstelling van de Raad geweest. Dit heeft een nieuwe impuls gegeven aan het leren van de Raad.

Over de capaciteiten die ons helpen om beter te kunnen leren als een 'corporate body' werken we bijvoorbeeld aan de capaciteit om te zorgen dat ieder lid vrij kan (blijven) bijdragen, capaciteit om samen leiding te bestuderen, capaciteit om gericht, volledig en duidelijk te consulteren, capaciteit van ieder lid om persoonlijk betrokken te zijn bij activiteiten in de gemeenschap, capaciteit om systematisch te plannen, capaciteit om samen te reflecteren, capaciteit om het werk van de functionarissen te bespreken en te ondersteunen, capaciteit om werk te kunnen verdelen tussen de leden, en de capaciteit om kennis te documenteren en te verspreiden.

De Raad heeft in 180 B.E. 47 keer vergaderd, waarvan 21 keer fysiek en 26 keer online. Dit jaar is er gewerkt met een jaarplanning, waarbij ook de consultaties beter gepland zijn gedurende het jaar. Het langer vooruitkijken maakt dat we als Raad beter zicht krijgen op de lange termijn en helpt ons om proactief te zijn en niet alleen te reageren op vragen en situaties die zich voordoen.

Er is een manier ontwikkeld met het werken met leerdocumenten om de inzichten en geleerde lessen op een coherente manier te documenteren. Deze documenten zijn op twee pilaren gebouwd: de leiding en de ervaringen die we opdoen in het licht van deze leiding. Van tijd tot tijd komt een leerdocument op de agenda en wordt deze verfijnd op basis van de nieuw opgedane ervaringen en inzichten. Door deze systematische manier van werken, werkt de Raad aan een coherente visie en bijbehorende lijnen van actie.

Om tot een coherente visie te komen bestuderen we de leiding in nauwe samenwerking met de Raadgever, dhr. Paul Verheij. Hij sluit regelmatig aan bij de vergaderingen om eenheid van visie te versterken of om over een specifiek onderwerp te consulteren. Ook is er regelmatig contact tussen de Raadgever en de secretaris van de Raad wanneer er vragen rijzen bij consultaties waar de Raadgever niet aanwezig is. De samenwerking met het Trainingsinstituut Nederland en het Nationaal Groeicomité wordt er steeds meer een van wederzijdse steun en samenwerking. Deze is het meest zichtbaar in de institutionele bijeenkomsten die gezamenlijk worden voorbereid, en ook in het interinstitutioneel overleg waarbij delegaties van deze instellingen tweewekelijks bijeenkomen.

De Raad heeft afgelopen jaar de Instelling van Ḥuqúqu'lláh gehost in het Bahá'í-centrum, waarbij de vertegenwoordigers zich samen verdiepten over deze belangrijke wet. Ook dit jaar zijn de activiteiten op lokaal niveau geweest. Ook wordt er in de Bahá'í Berichten stil gestaan over deze bijzondere wet. In juni zal de Raad samenkomen met de Regional Board of Trustees of Ḥuqúqu'lláh voor West-Europa.



De Raad leert ook over capaciteiten die ons helpen om als Raad te handelen vanuit rust en kalmte, om zo bewuste en strategische interventies te kunnen maken die op langere termijn effect zullen hebben. Het gaat hier bijvoorbeeld om capaciteit om te consulteren, capaciteit om de realiteit accurater te lezen, capaciteit om de stroom van informatie vloeiend te laten lopen, capaciteit om gelegenheden te creëren voor leren en reflectie, capaciteit om de gemeenschap op te roepen tot dienstbaarheid en gezamenlijke actie, capaciteit om leiding te delen, capaciteit om (financiële) middelen beschikbaar te stellen, en de capaciteit om de bahá'í-gemeenschap extern zichtbaar te maken.

nationaal centrum, bureaus en comités

Nationaal Secretariaat

Een nieuwe bries waait in het Secretariaat. Er is afgelopen jaar veel gebeurd. Het Secretariaat is gedigitaliseerd en heeft de overgang naar het werken 'in the cloud' gemaakt. Dit geeft een enorme verschuiving in de manier van werken en maakt het mogelijk voor de Raad om meer toegang tot de 'body of knowledge' te krijgen. Binnen het Secretariaat is versterking gekomen en wordt er als één team gewerkt. Het Secretariaat heeft een breed spectrum aan taken. Voor de bibliotheek en historische archieven zijn we nog steeds op zoek naar versterking.

Bureau Penningmeester

Bureau Penningmeester stuurt maandelijks een standaardrapport op naar het Wereldcentrum en er is regelmatig contact over de fondsen. Een verkorte versie van de inkomsten en uitgaven is openbaar gemaakt volgens de regels en overeenkomstig met onze ANBI-status. Deze wordt online gepubliceerd via onze website Bahai.nl. Het Bureau Penningmeester geeft niet alleen ondersteuning aan de Penningmeester van de Raad, maar ook aan het Nationaal Groeicomité en het Onderrichtsc comité cluster Midden. Het Bureau is een nauwere samenwerking opgestart met Bureau Penningmeester van het Trainingsinstituut Nederland. De gezamenlijke werkprocessen zijn in kaart gebracht om gezamenlijk efficiënter te kunnen werken. Middels webinars worden de penningmeesters van alle PGRs ondersteund. Binnen deze webinars wordt er samen geleerd over specifieke thema's. De thema's die dit jaar aan de orde zijn, zijn het vergroten van aandacht voor de fondsen, universele deelname in bijdragen aan de fondsen, communicatie over de stand van de fondsen en over planning en begroting. Er is dit jaar een begin gemaakt met het leren over het maken van budgetten vanuit de grassroots. Dit leerproces zal de komende jaren steeds meer vorm krijgen.

IT-leergroep

De IT-groep richt zich op de ontwikkeling van de IT vanuit de visie van de Nationale Geestelijke Raad. De leergroep krijgt een steeds grotere rol binnen het Nationaal Secretariaat, comités en Raden. De groep heeft de migratie naar de Google workspace van het totale nationale archief begeleid en het Secretariaat ondersteund met een nieuwe werkwijze in 'the cloud'. Onderdeel van de IT-leergroep is de helpdesk. Deze staat instellingen, comités en werkgroepen met raad en daad bij en leert samen met deze instellingen over het gebruik van de Workspace. Op dit moment kan de IT-groep versterking van menselijke hulpbronnen gebruiken.

Nationaal Coördinator Statistieken

De Nationaal Coördinator Statistieken werkt samen met het Trainingsinstituut, het Nationaal Groeicomité en de Nationale Geestelijke Raad. Er wordt samen geleerd over het verzamelen, analyseren en het interpreteren van de statistische gegevens. Afgelopen jaar is er een seminar rondom dit onderwerp geweest met ondersteuners in de statistiek van Gran Canaria. Hier werd duidelijk dat het verzamelen van statistische gegevens hand in hand gaat met leervragen. De leervragen helpen om richting te geven en de gegevens doelbewust en zorgvuldig te verzamelen. Ook het opbouwen van capaciteit van de instellingen en comités om met statistische gegevens te werken hoort bij het werk van de Nationaal Coördinator.



Bureau Vluchtelingen

Het Bureau staat de Nationale Geestelijke Raad bij in het proces van mogelijke registratie van vluchtelingen binnen de Bahá'í-gemeenschap, geleid door het Universele Huis van Gerechtigheid. Het is essentieel om te kunnen onderscheiden tussen asielzoekers die oprecht worden aangetrokken tot de leer en liefde van Bahá'u'lláh en degenen die mogelijk alleen bahá'í willen worden om hun kansen op een verblijfsvergunning te vergroten. Verder heeft het Bureau verschillende hindernissen geïdentificeerd die kunnen leiden tot vervreemding van nieuwe gelovigen en de gemeenschap, zoals taalbarrières, de afstand tussen asielcentra en lokale bahá'í-gemeenschappen, en frequent verhuizen.

Bahá'í-uitgeverij Nederland

Dit comité heeft als primaire taak om meer literatuur en Leiding beschikbaar te maken door deze te vertalen. De Uitgeverij werkt nauw samen met het Trainingsinstituut om de Geschriften die onderdeel zijn van de Ruhi-boekenbeschikbaar te maken. Er zijn verschillende compilaties vertaald en afgelopen januari is de online referentiebibliotheek beschikbaar geworden waardoor iedereen toegang heeft tot de laatste Nederlandse vertalingen van de Geschriften en de brieven van het Universele Huis van Gerechtigheid. Dit is een belangrijke stap in het breed beschikbaar maken van de Geschriften. Verder heeft het comité een mooie uitgave van de 28 november 2023 brief gemaakt, om het bestuderen van deze brief nog aantrekkelijker te maken.

Nationaal Reviewcomité

Sinds enige tijd neemt het aantal proefschriften, boeken en artikelen over het Geloof toe. Bahá'í-auteurs die schrijven over het Geloof worden gevraagd om hun werk voor te leggen aan de Nationale Geestelijke Raad in het land waar het werk wordt gepubliceerd. Om deze taak van review en autorisatie uit te voeren heeft de Raad besloten een Nationaal Reviewcomité in te stellen. De eerste vraag aan het comité is om een revisieprocedure te ontwikke-

len gebaseerd op leiding, deze voor te leggen ter consultatie en bekrachtiging aan de Nationale Geestelijke Raad en dan de uitvoering ervan te coördineren. In de procedure kan worden opgenomen welke werken aan review onderhevig zijn en hoe deze kunnen worden uitgevoerd. In 180 B.E. zijn de eerste werken ter review voorgelegd aan het comité.

Overdenkingen over de
Eerste Eeuw van
het Vormende Tijdperk



Werkgroep senioren

In dit jaar hebben twee keer de seniorendagen plaatsgevonden op de Poort wegens brede interesse en om een zo groot mogelijke deelname mogelijk te maken. Het seniorenweekend is vaak een gebeurtenis waar men lang naar uitkijkt. De inbreng van de senioren op allerlei onderwerpen, ook als het gaat over hun eigen omstandigheden, is buitengewoon leerzaam en vanzelfsprekend zijn ook onderricht en betrokkenheid bij het Negenjarenplan onderwerpen voor alle leeftijden. De weekenden waren dan ook goed bezocht.

Er zijn dit nieuwe leden benoemd in de organiserende werkgroep om de oudgedienden te vervangen. De versterkte werkgroep kan met tevredenheid terugkijken naar een liefdevol samenzijn van de deelnemers en de inspirerende programmaonderdelen. In de afgelopen jaren waren senioren vanaf 70 jaar uitgenodigd voor deze seniorendagen. Vanwege de groei van het aantal senioren en het aantal beschikbare slaapplekken op de Poort, heeft de Raad echter besloten de minimumleeftijd voor aankomend jaar te verhogen naar 75 jaar. De Raad hoopt in de toekomst aan een grotere groep ruimte te bieden.



Ontwikkeling van vastgoed

Bahá'u'lláh Zelf heeft uitgelegd:

‘Hij die de Eeuwige Waarheid is – verheven zij Zijn glorie – heeft het welslagen van iedere onderneming op aarde afhankelijk gemaakt van materiële middelen.’

Dit jaar waren er ook veel ontwikkelingen op het gebied van vastgoed. De bahá'í-gemeenschap bezit een aantal panden, namelijk: het Nationaal Bahá'í-centrum, het Tempelland, conferentieoord de Poort, de Rozengaard en een pand aan de Nijldreef. De laatste twee panden vallen onder de verantwoordelijkheid van Trainingsinstituut Nederland en Coneba bezit de eerstgenoemde panden. In de respectievelijke jaarverslagen is meer te vinden over het onderhoud en beheer van deze gebouwen. Daarnaast wordt er door de PGR Utrecht geleerd over het huren en wellicht op termijn kopen van een geschikt wijkcentrum.



Nationaal Bahá'í-centrum

Het pand aan de Riouwstraat 27 in Den Haag doet dienst als zetel van de Nationale Geestelijke Raad, huisvest het Nationaal Secretariaat en het Bureau Public Affairs. Dit jaar is er ook ruimte geboden voor de secretaris van het Nationaal Groeicomité om vanuit hier te werken. Verder wordt er steeds vaker door het Secretariaat op het Centrum vergaderd, zijn met de wisseling van de secretaris veel zaken opgeruimd en zijn er eerste plannen gemaakt om het Centrum opnieuw in te richten. Ook zijn er voorbereidingen getroffen voor een burendag in 181 B.E. en heeft de Raad geconsulteerd over het doel en gebruik van de Hazira.

Tempelland

Dit is een gebied dat bestaat uit een weiland dat wordt gepacht of verhuurd, een oude molen die wordt bewoond door de verzorgers en schuren die gedeeltelijk worden gebruikt door de verzorgers. Dit jaar is er stormschade hersteld en een dam hersteld en heeft de Raad waardering en dank geuit richting de beheerders.



Conferentieoord De Poort

De grondslag voor De Poort was bij aankoop in de jaren 80 gericht op een eigen accommodatie waar de zomer- en winterscholen en nationale en internationale evenementen voor de bahá'í-gemeenschap plaats konden vinden. De Poort werd later echter op basis van de leiding van het Universele Huis van Gerechtigheid ook kort gebruikt om externe gasten te ontvangen om op deze manier de vaste kosten te kunnen dragen en De Poort maakt zo een bescheiden winst. Dit jaar was het vertrek van de directeur aanleiding om een visie van De Poort binnen het Negenjarenplan op te stellen en opnieuw naar de structuren te kijken die de directeur op strategisch-inhoudelijk vlak ondersteunen. Het ontwikkelen van een visiedocument heeft veel bijgedragen aan helderheid over de functie van de Poort, maar ook aan het meer holistisch denken over de relatie met andere vastgoedobjecten. Op verzoek van de Raadgever hebben we de hernieuwde visie ook met het Universele Huis van Gerechtigheid gedeeld. Het intensieve consultatieproces van de Raad rondom de verschillende betrokkenen bij de Poort, inclusief het personeel, heeft de banden van de Raad met de Poort versterkt.

Pand Nijldreef

Dit huis in Utrecht is primair gekocht voor het huisvesten van de jongeren die zich inzetten voor het werk binnen cluster Midden en in de wijk Overvecht. Het is in het beheer van het Trainingsinstituut, dat ook in samenwerking met de Plaatselijke Raad van Utrecht leert over het gebruik ervan.



De Rozengaard

Als onderdeel van het Nationaal Plan wordt het instituutsgebouw de Rozengaard verder uitgebreid. Hiervoor is in dit jaar een nieuwe lening afgesloten met het Huis van Gerechtigheid en in samenwerking met het Trainingsinstituut wordt geleerd over bijdragen van de gehele gemeenschap aan de uitbreiding van dit gebouw. Voor het jaar 181 B.E. zijn er nieuwe beheerders van de Rozengaard aangesteld, die in de zomer zullen beginnen.

nationaal centrum, bureaus en comités

Er is veel geleerd over institutionele samenwerking afgelopen jaar. Er zijn verschillende inter-institutionele overleggen die krachtig geworden zijn en die de instellingen helpen om elkaar beter te informeren en in gezamenlijkheid lijnen van actie af te stemmen.

Institutionele bijeenkomst

De institutionele bijeenkomsten waarbij de nationale instellingen samenkomen, hebben een grote rol gespeeld in het versterken van de institutionele samenwerking. Het Huis schrijft in het Instituut van de Raadgevers: 'Deze "institutionele bijeenkomsten" helpen om de vrienden weg te loodsen van het louter denken als constructeurs van projecten en om hun plannen en de daaruit volgende activiteiten te bezielen met de geest van het Geloof.' Op deze nationale institutionele bijeenkomsten zijn leden bijeen van de Nationale Geestelijke Raad, het Nationaal Groeicomité en het Trainingsinstituut Nederland, de Raadgever met Hulpraadsleden, afgevaardigden van Bureau Public Affairs, het Breakwell Instituut en het coördinatieteam van het Institute for Studies in Global Prosperity. Dit jaar werd er meer geleerd over het gezamenlijk voorbereiden van het programma van de institutionele bijeenkomst door het gezamenlijk vaststellen van het doel van de bijeenkomst, de verdeling in verschillende sessies en de benodigde voorbereiding zoals de geleerde lessen en statistieken. Ook was het nuttig om in de bijeenkomst weg te blijven van het geven van presentaties en aandacht te hebben voor samen consulteren.



Planning en budgettering

Om de ontwikkeling van het versterken van de basis of de 'grassroots' verder kracht bij te zetten, werd er dit jaar onder leiding van de Raadgever geleerd over een proces van plannen en budgetteren waarin ook de plannen vanuit de clusters, plaatsen en buurten worden meegenomen. De institutionele bijeenkomst in februari 2024 werd daarom in het licht gehouden van planning en budgettering voor het jaar 181 B.E. Om capaciteit op te bouwen voor plannen en budgetteren in de clusterinstellingen, werden dit jaar ook de clusterinstellingen en de functionarissen van de PGR Utrecht uitgenodigd om deel te nemen aan een nationaal proces van planning en budgetteren. Het gaat hier om een doorlopend lerend gesprek, waarbij samen de realiteit van



Nederland steeds beter wordt gelezen in het licht van de leiding van het Universele Huis van Gerechtigheid en waarbij we leren om steeds meer als één lichaam te functioneren, elkaar ondersteunend en versterkend. Richting het volgende jaar zal dit proces om ‘van onderaf’ te plannen verder worden vormgegeven.

Inter-institutioneel overleg

Sinds de institutionele bijeenkomst van februari 2022 is een tweewekelijks inter-institutioneel overleg van start gegaan. Hierin komen delegaties van de Nationale Geestelijke Raad, het bestuur van Trainingsinstituut Nederland, het Nationaal Groeicomicé samen met de Hulpraadsleden om te kijken naar belangrijke ontwikkelingen. Initieel stemde deze groep processen af richting het zomerkamp, maar gedurende het jaar kwamen ook andere zaken aan bod zoals het versterken van de jongerenbeweging, het programma voor een periode van dienstbaarheid, het uitsturen van pioniers, voorbereiden van institutionele bijeenkomsten en strategie bijeenkomsten in de clusters. Het overleg was initieel ingesteld tot Ridván van 180 B.E., maar zal worden doorgezet in 181 B.E.

Secretarissenoverleg

Dit jaar zijn de secretarissen van het Trainingsinstituut, het Nationaal Groeicomicé en de Nationale Raad regelmatig bijeengekomen voor overleg. Dit heeft de stroom van informatie tussen de instellingen en de samenwerking versterkt. Onderwerpen die aan bod komen zijn onder andere het gezamenlijk lezen van de realiteit van de clusters en de strategieën van het Nationaal Plan. Daarnaast overlegt de secretaris van de Raad regelmatig met de Raadgever zoals hierboven reeds is beschreven.

statistieken

+ Bahá'í-bevolkingssamenstelling

Bahá'í-bevolkingssamenstelling

21 MAART 2023 - 20 MAART 2024



totaal gelovigen **1443** met



Noord
totaal **93**

9
kinderen

82
volwassenen

2

Midden
totaal **320**

44
kinderen

14
jongeren

7
jeugd

255
volwassenen

146
kinderen

62
jongeren

47
jeugd

Noordwest
totaal **234**

14
jongeren

23
kinderen

185
volwassenen

12
jeugd

Oost
totaal **221**

11
jeugd

186
volwassenen

4
jongeren

20
kinderen

442

deelnemers

53



plaatsen wordt
negentiendaagsfeest
gehoud

20

Plaatselijke Geestelijke
Raden



53

plaatsen wordt
heiligendagen gevierd



195



plaatsen waar een of
meer bahá'ís wonen

50

deelnemer

19
personen die zich
hebben geregistreerd



6



uit NL

7



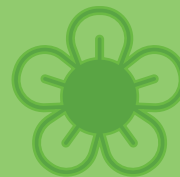
jongeren

6



**uit
buitenland**

11



**geboren kinderen zijn
geregistreerd**

63



**plaatsen
gebedsbijeenkomst
gehouden**

976

deelnemers