

**WANNEER HET INSTITUUTSPROCES  
IN EEN GEMEENSCHAP WORTELT  
ZIJN DE EFFECTEN ERVAN  
INDRUKWEKKEND.**



# INHOUD



## 06 EERSTE JAAR VAN HET NEGENJARENPLAN

- 06 Ontwikkeling nationaal plan
- 08 Vooruitgang in onze doelen



## 11 ONZE STRATEGIEËN

- 11 Vormen van groeiende kernen
- 11 Bevorderen van actieve bijdragen aan het trainingsinstituut proces
- 11 Basiscapaciteiten versterken
- 12 Jongerenbeweging
- 12 Scholen en verdieping
- 15 Ondersteunen van kernen van vrienden
- 15 Ontwikkeling van Plaatselijke Geestelijke Raden
- 15 Vormen van Plaatselijke Raden
- 15 Rol van de Plaatselijke Raad in het Negenjarenplan
- 18 Geestelijke gezondheid
- 18 Baha'i-verkiezingen
- 18 Materiële middelen
- 18 Creëren van nationale of regionale spaces





## 20 BIJDAGEN AAN MAATSCHAPPELIJKE TRANSFORMATIE

- 21 Maatschappelijke actie
- 21 Deelname aan de discourses
- 21 Bureau Public Affairs



## 21 CAPACITEITSOPBOUW VAN INSTELLINGEN

- 22 Nationale Geestelijke Raad
- 23 Nationaal centrum, bureau's en comités
- 23 Nationaal secretariaat
- 23 Bureau penningmeester
- 24 IT-leergroep
- 24 Nationaal Coördinator Statistieken
- 24 Bureau Vluchtelingen
- 25 Nationaal Comité Literatuur
- 25 Nationaal Comité Vastgoed
- 28 Statistieken
- 36 Financieel overzicht en begroting





WERELDCONFERENTIES

BRUISEND  
GEMEENSCHAPPEN BOUWEN

WERELDCONFEREN

Sara  
MAG  
CREATIE

# INLEIDING

HET EERSTE JAAR VAN HET NEGENJARENPLAN EINDIGT NET ZO BIJZONDER ALS HET BEGON. MET DE REEKS VAN MEER DAN 10.000 CONFERENTIES VAN APRIL TOT JUNI IN 2022 WERD DE GEESTELIJKE ONDERNEMING VOOR DE OPBOUW VAN LEVENDIGE GEMEENSCHAPPEN WERELDWIJD ZICHTBAAR. DE INTERNATIONALE CONVENTIE VOOR DE VERKIEZING VAN HET UNIVERSELE HUIS VAN GERECHTIGHEID VAN 29 APRIL TOT 2 MEI 2023 GAF EEN INKIJK HOE DE LANDEN IN HET EERSTE JAAR VAN HET PLAN GEVORDERD WAREN.

Na een geestelijke voorbereiding door het bezoeken van de Heilige Plaatsen, brachten gedelegeerden uit 176 landen, in persoon of schriftelijk, op eerbiedige wijze hun stem uit voor de nieuwe samenstelling van het Universele Huis van Gerechtigheid. De deelname aan de verkiezing was 100%.

Evenzo indrukwekkend was de golf van regionale conferenties die een jaar geleden het Negenjarenplan tot in alle uithoeken van de wereld inleidden en anderhalf miljoen deelnemers mochten verwelkomen. Ook de vier Nederlandse conferenties van mei 2022 gaven een enorme impuls aan het leren over gemeenschapsontwikkeling. Meer over de conferenties staat vermeld in dit jaarverslag. En er gebeurde natuurlijk heel veel meer in het afgelopen jaar.

In dankbaarheid voor de nimmer-falende leiding van het Universele Huis van Gerechtigheid, de innige samenwerking met de Raadgever voor Nederland en diens Hulpraad en de enorme inspanningen van de vrienden in het gehele land, biedt de Nationale Geestelijke Raad hierbij het jaarverslag aan van Bahá'í-gemeenschap Nederland. Eveneens onder dankzegging zijn voor nadere detaillering verwijzingen opgenomen naar de jaarverslagen van St. Trainingsinstituut Nederland, het Nationaal Groeicomité en het Bureau Public Affairs.

Geïnspireerd door de brief van 30 december 2021 van het Universele Huis van Gerechtigheid die het raamwerk neerlegt voor het Negenjarenplan en met geestelijke energie geladen door het recente bezoek aan het Bahá'í-wereldcentrum, waar we een blik in een vreugdevolle toekomst kregen, nodigen wij u allen uit de krachten te bundelen voor de gezamenlijke doelen van het Negenjarenplan aan het begin van dit tweede jaar.



## EERSTE JAAR VAN HET NEGENJARENPLAN

Dit jaar (2022-2023) was het eerste jaar van het Negenjarenplan. Het is onderdeel van een nieuwe periode van een kwarteeuw van een reeks van plannen van 2021 tot 2046. Het hoofddoel van deze reeks is om de maatschappijopbouwende krachten van het Geloof vrij te maken.

Het Universele Huis van Gerechtigheid richtte op 30 december 2021 een brief aan de Conferentie van Continentale Colleges van Raadgevers, waarin het Huis het raamwerk en de doelen van het Negenjarenplan uiteenzette.

Onze bedoeling is om te *“werken aan de verbetering van de wereld”, “eensgezind en harmonieus samen [te] leven” en “te streven naar de opkomst van een samenleving die gevormd is door de goddelijke leringen”* (¶ 2). Het overkoepelende doel van het Negenjarenplan is *“het in steeds grotere mate vrijmaken van de maatschappij opbouwende kracht van het Geloof”*. We weten dat dit een leerproces is dat op drie verschillende gebieden plaatsvindt:

*“Het betekent leren hoe levendige, naar buiten gerichte gemeenschappen kunnen worden*

*gevormd; het betekent voor die gemeenschappen te leren hoe geestelijke en materiële vooruitgang tot stand kan worden gebracht; het betekent leren hoe kan worden bijgedragen aan de discourses die de richting van die vooruitgang beïnvloeden.”* (¶2)

Het Universele Huis van Gerechtigheid heeft ook een aantal doelen voor de bahá'í-wereld gegeven. Door deze doelen te stellen, worden we aangemoedigd om te leren hoe we ze kunnen bereiken. Veel dingen weten we nog niet, maar door erover te leren, ontwikkelen we onze capaciteiten verder en worden we steeds meer de gemeenschap die het Universele Huis van Gerechtigheid beschrijft in paragraaf 4 van de boodschap van 30 december 2021.

Dit jaarverslag geeft een indruk hoe de Nederlandse baha'i-gemeenschap heeft gereageerd op de leiding van het Huis van Gerechtigheid en wat er gedurende het jaar is geleerd.

## ONTWIKKELING NATIONAAL PLAN

Er is een groeiend besef dat goede institutionele samenwerking een noodzakelijke voorwaarde is voor het slagen van het Negenjarenplan. Via een reeks evenementen - institutionele bijeenkomsten op internationaal en nationaal niveau - is daarom



overleg gepleegd over de implicaties van de leiding van het Huis van Gerechtigheid voor de realiteit in Nederland. Tijdens deze institutionele bijeenkomsten zijn leden bijeen van de Nationale Geestelijke Raad, het Nationaal Groeicomite, het Trainingsinstituut Nederland, de Raadgever met Hulpraadsleden, afgevaardigden van Bureau Public Affairs en collaborators van ISGP (Institute for Studies in Global Prosperity). Het betreft een lerend en doorlopend gesprek, waarbij deze instellingen samen de realiteit van Nederland steeds beter proberen te leren lezen en leren hoe zij meer als een lichaam kunnen functioneren, elkaar ondersteunend en versterkend. Tijdens de institutionele bijeenkomsten zijn de volgende doelstellingen voor de komende negen jaar geformuleerd:

1. Alle huidige clusters in het land hebben aan het eind van het Plan de derde mijlpaal bereikt en cluster Midden zal zich ver voorbij de derde mijlpaal hebben ontwikkeld. Tenminste één ander cluster zal ook de derde mijlpaal bereiken in 2023 of 2024. Binnen de eerste vier jaar van het Plan zullen mogelijk twee andere clusters volgen. Bovendien verwachten we dat cluster Noord naar de tweede mijlpaal zal gaan. In de laatste vijf jaar hopen we dat alle vier resterende clusters ook de derde mijlpaal zullen behalen. Gemakshalve beschouwen wij een cluster met een derde mijlpaal als een cluster met tenminste 100 kernactiviteiten, waarbij de benodigde



capaciteiten zoals verwoord in de leiding ontwikkeld worden.

**2.** Ons internationaal pioniersdoel is zes vrienden uit te zenden naar Suriname, Curaçao en Finland in de beginjaren van het Plan.

**3.** De extra hotelvoorziening bij De Rozengard is gebouwd en in gebruik binnen de eerste vier jaar van het Negenjarenplan. In dit Plan wordt een aanzienlijke uitbreiding van vrienden verwacht die zullen deelnemen aan het Trainingsinstituut, waarvoor uitbreiding van faciliteiten noodzakelijk is.

Het bereiken van onze doelen is afhankelijk van ons vermogen om elkaar te ondersteunen en samen te werken. Deze kwaliteiten moeten de interacties tussen individuen, instellingen en gemeenschappen vormgeven. 'Abdu'l-Baha vertelt ons:

*“Vandaag is de dag van vereniging en dit tijdperk is het tijdperk van harmonie in de wereld van het bestaan. “Voorwaar, God heeft hen lief die in groepen op Zijn pad werken, want zij vormen een hechte basis.” “Beschouwt gij dat Hij zegt ‘in groepen’, verenigd en verbonden, elkaar ondersteunend.” Bahá’í World Faith (p 401).*

Wij volgen een aantal strategieën om onze doelen te bereiken en onze capaciteiten te ontwikkelen:

**1. Vormen van groeiende kernen:** Van groot belang is het inspireren en aanmoedigen van vrienden om een bewuste keuze te maken om zichzelf te zien als behorend tot een groeiende kern van vrienden, waar zij ook wonen, werken of studeren.

**2. Bevorderen van actieve bijdragen aan het trainingsinstituut proces:** Alle vrienden, nieuw of veteraan, worden aangemoedigd om het trainingsinstituut proces te versterken. Op deze manier ontwikkelen de vrienden hun capaciteit om daden van dienstbaarheid te verrichten, om levendige gemeenschappen te bouwen en om de leringen om te zetten in daden.

**3. Ondersteunen van kernen van vrienden:** Het vrijgevig en vreugdevol delen van ervaring, kennis en tijd is van belang. Thuisfrontpioniers kunnen naar ontvankelijke wijken verhuizen om de inspanningen van de daar verblijvende vrienden te ondersteunen. Ook personen met ervaring aan de basis kunnen periodiek naar deze centra reizen om de kernen van vrienden bij te staan.

**4. Ontwikkeling van Plaatselijke Raden:** Plaatselijke Geestelijke Raden worden aangemoedigd de inspanningen van de kernen van vrienden actief te ondersteunen en te leren over het bevorderen van de geestelijke

gezondheid van de gemeenschap. Voor het vormen van nieuwe Plaatselijke Geestelijke Raden worden groepen vrienden aangemoedigd en vergezeld.

**5. Creëren van nationale of regionale spaces:** Op gepaste momenten kunnen nationale campagnes, ruimtes en conferenties worden georganiseerd om de vrienden te inspireren en coherentie te geven aan de verschillende inspanningen van de gemeenschap. Op deze manier kunnen we uiting geven aan onze collectieve aspiraties.

Naarmate het leerproces vordert, ontwikkelen we ook specifieke strategieën gericht op maatschappelijke actie en het bijdragen aan de maatschappelijke discoursen.

Bovenstaande doelen en strategieën vormen samen ons nationaal plan. Het is een vrucht van intensieve samenwerking tussen de verschillende nationale instellingen. Het plan staat centraal in onze manier van denken en handelen. Het zal ongetwijfeld worden aangepast naarmate de gemeenschap meer ervaring en inzichten opdoet.

## VOORUITGANG IN ONZE DOELEN

Tijdens 2022-2023 zijn de volgende ontwikkelingen gemaakt in deze doelen:

- Alle huidige clusters in het land hebben aan het eind van het Plan de derde mijlpaal bereikt en cluster Midden zal zich ver voorbij de derde mijlpaal hebben ontwikkeld. Tenminste één ander cluster zal ook de derde mijlpaal bereiken in 2023 of 2024. Binnen de eerste vier jaar van het Plan zullen mogelijk twee andere clusters volgen. Gemakshalve beschouwen wij een cluster met een derde mijlpaal als een cluster met ten minste 100 kernactiviteiten, waarbij de benodigde capaciteiten zoals verwoord in de leiding ontwikkeld worden. De focus zal voornamelijk moeten liggen op het versterken van het kinderklas- en jeugdprogramma in de clusters en de toestroom van mensen in boek 1 van het instituut.

- Het is een zegening voor onze gemeenschap dat we pioniers kunnen sturen om andere nationale gemeenschappen te ondersteunen. In de zomer van 2022 is een bahá’í-familie, mw. Gabriela Ising en dhr. Naim Pilon vertrokken naar Suriname om daar te gaan pionieren. Zij hebben zich gevestigd in Bernharddorp. Bovendien zijn er concrete plannen van een andere familie om zich te vestigen in Curaçao in 2023. Voor Finland wordt in ieder geval nog gezocht naar een persoon, liefst een jongere.





**VOORUITGANG IN ONZE DOELEN**

- De plannen voor uitbreiding van de Rozengard zijn goedgekeurd door de Nationale Raad en werden ook bekrachtigd tijdens de Nationale Conventie in 2022. Bovendien heeft het Universele Huis van Gerechtigheid een lening toegekend aan de gemeenschap van 1.6 miljoen euro's om de uitbreiding te bekostigen. De bouw heeft echter vertraging opgelopen vanwege de druk binnen de bouwsector en ook zijn de kosten gestegen. De verwachting is nu dat de bouw zal beginnen in 2024.

## ONZE STRATEGIEËN

Wat hebben we in het afgelopen jaar geleerd over het uitwerken van onze strategieën?

### VORMEN VAN GROEIENDE KERNEN

We zijn ons bewust van de cruciale rol van groeiende kernen van vrienden. Wij laten ons inspireren door deze uitspraak in de Ridvánboodschap 2018 waar duidelijk de karakteristieken worden omschreven:

*“In wezen moet er, zoals wij al eerder aangaven, in vele honderden clusters een groeiende groep gelovigen verrijzen die met de mensen rondom hen blijvend gericht kunnen zijn op het bevorderen van groei en capaciteitsopbouw, en zich onderscheiden door hun vaardigheid en discipline in het overdenken van actie en het leren van ervaring. Het doen opstaan en vergezellen van een groeiende kern van mensen in iedere plaats – niet slechts op het niveau van het cluster maar ook in wijken en dorpen – vormt tegelijkertijd een ontzagwekkende uitdaging én pure noodzaak. Maar waar dit gebeurt spreken de resultaten voor zich.”*

Een aanzienlijke (numerieke) groei van de gemeenschap is van groot belang voor het behalen van doelen van het Negenjarenplan. Focus op onderricht is instrumenteel voor deze groei van de gemeenschap. In de 30 december 2021 brief, stelt het Huis:

Wij vragen u en uw hulpraadsleden om de gelovigen, waar zij ook wonen, te helpen om periodiek te reflecteren over effectieve manieren van onderricht van het Geloof in hun omgeving, en om in hun hart een passie voor onderricht aan te wakkeren die de bekrachtigingen van het Goddelijk Koninkrijk zal aantrekken. Zielen die de zegen van geloof hebben gekregen, hebben een natuurlijke wens om deze gift te delen door middel van gesprekken met familieleden, vrienden, klasgenoten, collega's en met hen die ze nog niet eerder ontmoet hadden, op iedere plek en op ieder moment zoekend naar een luisterend oor.

Verschillende settings en omstandigheden lenen zich voor verschillende benaderingen, en de vrienden moeten bezig zijn met een doorlopend leerproces over wat het meest effectief is op de plaats waar ze zich bevinden.

In alle clusters in Nederland ontstaan er kernen van vrienden. We zien kernen van vrienden werken in verschillende verbanden (¶11):

1. **Ontvankelijke wijken:** In de meeste clusters werken meerdere vrienden in een bepaalde wijk aan een levendig proces van gemeenschapsvorming, vooral in samenwerking met jongeren en gezinnen.
2. **Netwerken:** Er bestaan ook kernen van vrienden verspreid in het cluster. Zij werken samen met hun familie, buren, collega's en vrienden, met de netwerken waartoe zij behoren.
3. **Specifieke bevolkingsgroepen:** Sommige vrienden hebben geleerd de kern van vrienden uit te breiden met een specifieke populatie, bijvoorbeeld met Arabisch en Perzisch sprekende mensen.

De Nationale Raad heeft gedurende het jaar twee oproepen gedaan aan de hele gemeenschap om op te staan en samen met anderen dienstbaar te zijn.

### BEVORDEREN VAN ACTIEVE BIJDAGEN AAN HET TRAININGSINSTITUUT PROCES

Het trainingsinstituut staat centraal in het opbouwen van capaciteit. Er zijn tenminste drie actielijnen of gebieden die bij deze strategie horen. Uiteraard verwijzen we naar het jaarverslag van St. Trainingsinstituut Nederland voor meer informatie, statistieken en inzichten.

### BASISCAPACITEITEN VERSTERKEN

Als een opstap naar de 3de mijlpaal richten kernen van vrienden zich op het stevig neerzetten van het kinderklas- en/of jeugdbekrachtigingsprogramma. Dit betekent dat meer dan 50 kinderen of jeugd betrokken zijn bij de activiteiten in een cluster. Afhankelijk van de realiteit van een cluster zouden de vrienden zich ook kunnen richten op een gestage instroom van boek 1.

Er bestaat duidelijke leiding over hoe deze programma's van het instituut naar zo'n niveau kunnen worden gebracht (zie document 'Trainingsinstellingen: Het bereiken van een Hoger Functioneringsniveau) en welke capaciteiten hiervoor nodig zijn. Aan de hand van dit document

leren we over deze capaciteiten. De vraag is hoe de ervaring uit het reservoircluster of andere clusters met ervaring verder kan worden gesystematiseerd en verspreid in het land kan worden om andere clusters verder te helpen.

Het Trainingsinstituut Nederland leert hoe het aanbod van instituutscursussen kan worden vergroot, door o.a. tenminste één weekend in de maand De Rozengard beschikbaar te stellen voor instituutscursussen. In het bijzonder het volgen van de nieuwe versies van Boek 1 tot en met 5, en alle hogere boeken van de reeks. Om de verwachte groei van deelnemers aan het instituutproces te kunnen ondersteunen, zal de Rozengard worden uitgebreid.

Tijdens een seminar in Gran Canaria in februari 2023 hebben zo'n 15 vrienden geleerd over het belang van het scheppen van een geestelijke omgeving in alle bijeenkomsten die we organiseren. Bovendien ontwikkelen we een ruimer begrip over wat deelname betekent en hoe groepen mensen kunnen worden betrokken bij de activiteiten.

Het Trainingsinstituut Nederland heeft met regelmaat seminars voor begeleiders georganiseerd om te reflecteren over de inhoud van de instituutscursussen en het gebruik van kunst, zodat zij beter in staat zijn de reeks cursussen te faciliteren. Samen creëren we een cultuur van deelnemen aan en/of begeleiden van instituutscursussen.

## JONGERENBEWEGING

Een specifieke lijn van aandacht voor het trainingsinstituut betreft het versterken van de jongerenbeweging in Nederland. Tijdens het afgelopen jaar zijn er meerdere gesprekken geweest met jongeren. Deze gesprekken gingen over hun rol en hoe zij kunnen bijdragen. Bovendien zijn er ook jongerenconferenties georganiseerd. Deze bijeenkomsten zijn een ontmoetingsplaats voor jongeren om vriendschappen te versterken en elkaar te inspireren voor dienstbaarheid. Ze vinden plaats op nationaal, cluster of lokaal niveau. De conferenties worden vaak op persoonlijk initiatief georganiseerd. Tijdens de Nationale Conventie in mei 2023 zal een nationale jongerenconferentie worden gehouden, waarin over meerdere dagen een visie van een leven van dienstbaarheid kan worden gevormd.

Een ander belangrijk instrument is het idee van 'cohorts van jongeren' waarbij groepen jongeren (vaak tussen 15-18 jaar oud) samen de cursussen van het instituut bestuderen en praktijkervaring opdoen. In 2022 werden deze niet gehouden, maar zullen wel in 2023 plaatsvinden. Bovendien werd in de zomer van 2022 in de Poort het

ISGP 'undergraduate seminar' gehouden waar 44 Nederlandse jongeren aan mee deden. Het blijft een aandachtspunt van de Nationale Raad om alle jongeren in deze doelgroep te bereiken en deel te laten nemen. Tenslotte bestaat er een 'Jaar van Dienstbaarheid' programma om de capaciteit van jongeren te vergroten en de clusters zichtbaar vooruit worden geholpen. In 2022, waren er helaas geen jongeren die deelnamen aan dit programma, maar dit zal in 2023 actief worden opgevolgd.

## SCHOLEN EN VERDIEPING

Het trainingsinstituut speelt een belangrijke rol in de verdieping van de gemeenschap over aspecten van het bahá'í-leven, waaronder het belang van het geven aan de Fondsen, over Huqúqu'lláh, en over de heilige plicht en deelname aan bahá'í-verkiezingen. In het bijzonder zijn de hogere boeken van het instituut, zoals 8, 9, 10 en 11 zeer behulpzaam en deze worden in verschillende gemeenschappen bestudeerd.

Historisch gezien zijn de zomerscholen en winterdagen een uitgelezen moment om onze kennis verder te verdiepen en de capaciteiten opgebouwd door het trainingsinstituutproces verder te ontwikkelen. In 2022 werd weer een zomerschool over onderricht georganiseerd zonder Covid-19-beperkingen, gevolgd door een instituutskamp. Het Scholencomité en het Kinderklasteam hebben nauw samengewerkt met het team van De Poort om deze belangrijke periode in de zomer tot een succes te maken. Er was veel jeugd aanwezig op de zomerschool, terwijl veel jongeren druk bezig waren met andere clusteractiviteiten en zij na de School en het Instituutskamp deelnamen aan het ISGP-seminar. Op de winterdagen was er speciale aandacht voor 'het sociale discours' en leerden de vrienden onder meer over de eigenschappen en voorwaarden van een sociale discours. Bureau Public Affairs deelde hun inzichten en ervaringen opgedaan op nationaal niveau over rasseneenheid. Ook de brief van het Universele Huis van Gerechtigheid van 1 november 2022 gericht aan: de volgelingen van Bahá'u'lláh in de Democratische Republiek Congo werd bestudeerd, zeer passend bij dit onderwerp. Een groep vrienden begon na de winterdagen een "leesclub" over raciale ongelijkheid en de geschiedenis van slavernij in Nederland. Door de scholen leerden de deelnemers over nieuwe kennis, houdingen en vaardigheden die hun onderrichtsinspanningen en hun plaatselijke activiteiten kunnen versterken.

Voor de komende jaren zullen de zomerschool en zomerinstituut samen doorgaan onder de naam: het Bahá'í Zomerkamp. Tijdens dit kamp zullen deelnemers cursussen van het instituut kunnen volgen en ook verdiepingscursussen



# JONGERENBEWEGING



volgen die nauw aansluiten bij de op te bouwen capaciteiten binnen het trainingsinstituut. Het kamp zal worden georganiseerd door het Programmacomité, het Arrangementencomité, in nauwe samenwerking met het Trainingstituut Nederland (TNL) en De Poort.

## ONDERSTEUNEN VAN KERNEN VAN VRIENDEN

In 2015 riep het Universele Huis van Gerechtigheid reeds op om een nationale werkgroep te vormen om te leren over de beweging van clusters. In de brief van 30 december 2021 werden de Nationale Raden gevraagd met gemeenschappen die geen Regional Bahá'í Councils hebben, een Nationaal Groeicomité te benoemen (NGC). De taken van dit comité zijn onder andere *“het benoemen van Onderrichtscómités, het hen aanmoedigen in hun plannen, het regelen van de inzet van thuisfrontpioniers, het ondersteunen van onderrichtsprojecten, en het verspreiden van kernliteratuur”*. Het Nationaal Groeicomité was gevormd in consultatie met de Raadgever in februari 2022. Het comité werkt nauw samen met de Raadgever en de hulpraadsleden. Zij zijn voornamelijk “in het veld” bezig en bezoeken verschillende gemeenschappen. Zij hebben reeds leden benoemd voor de Onderrichtscómities van cluster Midden, Haaglanden, Noordwest, Rijnland en Oost. De Nationale Raad is aan het leren hoe het dit Nationaal Groeicomité kan ondersteunen en hoe we samen kunnen leren.

In de 30 december brief van 2021 aan de Raadgevers werd een oproep gedaan aan de vrienden om te pionieren. Vrienden in het land begonnen hierop te reageren. Het Nationaal Groeicomité leert hoe het thuisfrontpioniers en reizende leraren kan identificeren, trainen en vergezellen. Er zijn van mei tot oktober 2023 maar liefst 17 thuisfrontpioniers opgestaan om te dienen. Om te helpen bij deze belangrijke strategie is ook het Plaatsvervangingsfonds beschikbaar, waardoor elke gelovige direct kan bijdragen aan onderricht. Dit fonds is uniek omdat het gaat om de heilige plicht van onderricht. Uit het Plaatsvervangingsfonds worden onderrichtsactiviteiten, het werk van Trainingstituut en de kosten van pioniers betaald.

Bahá'u'lláh zegt: *“Concentreer uw krachten op de verbreiding van het Geloof van God. Hij die een dergelijke hoge roeping waardig is, laat hem opstaan en het Geloof bevorderen. Al wie hiertoe niet in staat is, diens plicht is het diegene aan te wijzen, die in zijn plaats deze Openbaring zal verkondigen, waarvan de kracht de fundamenten van de machtigste bouwwerken heeft doen*

*schudden, iedere berg tot stof verbrijzeld en iedere ziel met stomheid heeft geslagen.”*

In de clusters waar nog geen clusterinstellingen zijn, zoals een Onderrichtscómité of clusterinstituutcoördinatoren, worden de kernen van vrienden ondersteund door de nationale instituutcoördinatoren, de Hulpraadsleden met hun assistenten, en natuurlijk door Plaatselijke Raden als die er zijn.

## ONTWIKKELING VAN PLAATSELIJKE GEESTELIJKE RADEN

### VORMEN VAN PLAATSELIJKE RADEN

Op Ridván 2022 werden er 22 Plaatselijke Geestelijke Raden gekozen. Er zijn inmiddels 14 gemeenschappen met meer dan 9 stemgerechtigden, waar echter vanwege verschillende omstandigheden tot op heden nog geen Raad gekozen kon worden. De Hulpraadsleden hebben meerdere assistenten benoemd om zulke groepen vrienden te ondersteunen in het vormen van een Raad. Het is een enorme vreugde dat met Ridván 2023 in Apeldoorn een nieuwe Plaatselijke Geestelijke Raad is gekozen.

### ROL VAN DE PLAATSELIJKE RAAD IN HET NEGENJARENPLAN

Uit de 30 december brief van 2021 aan de Raadgevers, zien we de ontwikkeling van de Plaatselijke Geestelijke Raden in een continuüm van ontwikkeling. Het idee is dat elke Raad kan leren om richting de volgende stap op dit continuüm te kunnen gaan. Ter ondersteuning van dit proces is er in november 2022 een weekend georganiseerd voor een groep Plaatselijke Raden om te leren over de rol van de Plaatselijke Raad in het Negenjarenplan. Wij zijn verheugd te zien dat meerdere Raden beginnen te werken met leervragen en dat er meer consultaties en samenwerkingen zijn met clusterinstellingen om de gemeenschappen aan te moedigen bij te dragen aan de doelen van het cluster. Ook de samenwerking met de hulpraadsleden en assistenten wordt geïntensiveerd.

Er zijn ook webinars voor secretarissen en penningmeesters van de Raden georganiseerd. Het idee van de webinar is dat deze interactief is en dat er uitwisseling tussen de functionarissen plaatsvindt, zodat er samen geleerd wordt.

# ONDERSTEUNEN VAN KERNEN



# VAN VRIENDEN



## GEESTELIJKE GEZONDHEID

In februari 2023 werd een weekend voor Plaatselijke Raden georganiseerd over het bevorderen van de geestelijke gezondheid van de gemeenschap. Een aantal Plaatselijke Raden hebben een of meerdere casussen bestudeerd en zich ook verdiept in een kader over geestelijke gezondheid en hoe een Raad hierin kan leren handelen. Deze studie gebeurt ook gedurende het jaar samen met een Hulpraadslid of een assistent. Het denken en handelen in het kader wordt door veel Raden als behulpzaam en nuttig ervaren.

## BAHA'I-VERKIEZINGEN

Sinds enkele jaren leert de Nationale Raad met enkele Plaatselijke Raden over baha'i-verkiezingen, in het bijzonder de verkiezing van gedelegeerden aan de Nationale Conventie. In november 2022 werden districtsverkiezingen gehouden in de acht districten, die gelijk zijn aan de clustergrenzen. Na de online bijeenkomsten, was het een bron van vreugde dat de Districtsconventie weer fysiek gehouden kon worden. In elk district was een Plaatselijke Raad gevraagd om de verkiezing te organiseren en te leren over de verdieping van de gemeenschap.

Het aantal kiesgerechtigden is afgelopen jaren omhoog gegaan: van 1018 in 2018 tot 1160 in 2022. Dit komt mede door de groei van de gemeenschap en de deelname van jongeren vanaf 18 jaar. Echter, het aantal mensen dat stemt gaat op nationaal niveau in absolute getallen omlaag: van 582 in 2018 tot 503 in 2022. De deelname aan de verkiezingen van gedelegeerden is 43%, een percentage waar de Raad zich zorgen over maakt. De Nationale Raad leert samen met de organiserende Plaatselijke Raden hoe meer vrienden betrokken kunnen worden bij het verkiezingsproces en hoe de heilige aard van verkiezingen kan worden versterkt.

De Nationale Conventie in april 2022 is ook weer fysiek gehouden sinds 2019. Net zoals voorgaande jaren is er door de hulpraadsliden een verdiepingsbijeenkomst voor de gedelegeerden georganiseerd in aanloop naar de Nationale Conventie.

## MATERIËLE MIDDELEN

De Nationale Raad leert samen met Plaatselijke Raden over het versterken van een cultuur waarin alle vrienden met regelmaat en met vreugde bijdragen aan de fondsen. Centraal staat de deelname aan het trainingsinstituutproces, met name de studie van de boeken 11.1 en 11.2. Bovendien wordt regelmatig gecommuniceerd over de behoefte van de fondsen en de stand van de bijdragen (o.a. via Bahá'í Berichten). Dit heeft ertoe geleid dat het aantal individuen / huishoudens die rechtstreeks bijdragen aan het Nationaal Fonds in de afgelopen jaren blijft toenemen van 230 in 177 BE naar 250 in 178 BE en 270 in 179 BE. Naast deze bijdragen zijn er ook individuen en huishoudens die via Plaatselijke Raden bijdragen. Er zijn ook twee webinars georganiseerd (in juli en in januari) voor de penningmeesters van de Plaatselijke Raden. Door de toenemende bewustwording van de Plaatselijke Raden over de noden van de fondsen zijn de bijdragen van de Raden aan het Nationaal Fonds ook systematischer geworden. Tijdens de Nationale Conventie is er ook een presentatie gegeven over het financiële verslag, universele deelname en de bijdragen aan de fondsen.

## CREËREN VAN NATIONALE OF REGIONALE SPACES

Een krachtig instrument om kernen van vrienden te inspireren betrof de wereldwijde conferenties die in mei 2022 plaats hebben gevonden. Deze conferenties waren bedoeld om de geestelijke energie, die de bijeenkomsten in het Heilige Land hebben vrijgemaakt, over te brengen naar de vrienden in alle landen, nu de gemeenschap zich ging voorbereiden op het Negenjarenplan. *“Deze conferenties ...brengen niet alleen bahá'ís bijeen, maar ook vele andere die de mensheid een warm hart toedragen en die met hen het verlangen delen om eenheid te bevorderen en de wereld te verbeteren.”* In Nederland werden vier grote conferenties georganiseerd:

- Cluster Noord, Oost en Zuidoost in de Poort: 3 t/m 5 mei
- Cluster midden in Nieuwegein 6 t/m 8 mei
- Cluster Noordwest en Rijnland in Leiden en Amsterdam 26 t/m 28 mei
- Cluster Haaglanden en Zuidwest in Delft 26 t/m 28 mei







# DEELNAME AAN DE DISCOURSEN

Er werden bovendien diverse kleinere conferenties door het hele land georganiseerd. In totaal zijn er meer dan 1000 deelnemers geweest aan deze conferenties. Het doel van de conferenties was om de deelnemers de gelegenheid te geven om:

1. Een beter inzicht te krijgen in de aard van de geestelijke onderneming waarin ze betrokken zijn
2. Een besef van de afstand die tot nu toe is afgelegd
3. Een dieper begrip van de eisen van de huidige fase in de ontplooiing van het Goddelijk Plan

Deze conferenties hebben geleid tot een groter besef van naar buiten gerichtheid en het belang van in gesprek zijn met veel mensen. Ook is de capaciteit gegroeid om zulke conferenties te organiseren en om kunst te gebruiken tijdens zulke bijeenkomsten.

Als gemeenschap leren wij door onderdeel te zijn van een kern van vrienden hoe ieder van ons meer en meer tijd kan besteden aan dienstbaarheid en onderricht en om zo een coherent leven te kunnen leiden. Samen streven we naar universele deelname van de vrienden, wetende dat ieder persoon een vitale bijdrage kan leveren, en leren we actief over het versterken van een cultuur van onderricht.

## BIJDRAGEN AAN MAATSCHAPPELIJKE TRANSFORMATIE

Tijdens de institutionele bijeenkomsten zijn er enkele vragen geformuleerd waar de komende tijd over geleerd zal worden. Deze zijn onder andere:

- hoe weten we nationaal wat er allemaal plaatsvindt en welke gegevens willen we hierover verzamelen?
- hoe leren we een 'inclusieve taal' hierover, en om leiding steeds centraal te houden?
- hoe dragen Boek 13 en 14 bij aan het leren over maatschappelijke transformatie? Hoe verhoudt het doen van deze boeken zich tot het doen van andere hogere boeken en wie zijn tutoren?



betekenisvolle gesprekken zoals in boek 2 wordt vermeld en waar iedereen aan kan bijdragen. Er zijn diverse groepen gestart met boek 14. Leren over deelname aan de discourses was ook een onderdeel van de Winterdagen, waarbij ook Bureau Public Affairs vertegenwoordigd was. Op persoonlijk initiatief zijn er diverse vervolgvacatures gestart. Bovendien zijn er meerdere Plaatselijke Raden die aandacht geven aan discourses. Alhoewel het Bureau Public Affairs alleen verantwoordelijk is voor de discourses op nationaal niveau, leert het ook samen met individuen over hun deelname in discourses en kijkt of en hoe het Bureau ondersteuning kan bieden.

## BUREAU PUBLIC AFFAIRS

Het Bureau werkt op verschillende gebieden: deelname aan nationale discourses, aanwezigheid van de baha'i-gemeenschap op het internet, de rol van media, en de verdediging van het Geloof. De toenemende activiteit in alle gebieden vraagt om steeds meer aandacht en capaciteit binnen het Bureau. Zij werken daarom ook met meer medewerkers, met wie een bijeenkomst is geweest op De Rozengard. Leden van het Bureau hebben deelgenomen aan onder andere een Europese seminar over externe betrekkingen en een seminar over ontwikkeling van het intellectuele leven binnen de gemeenschap. Bovendien heeft de Nationale Coördinator tegen Discriminatie en Racisme, dhr. Baldewsingh, het Nationaal Centrum bezocht in april 2023. Voor meer informatie over de activiteiten van het Bureau verwijzen we naar hun jaarverslag.

## CAPACITEITSOPBOUW VAN INSTELLINGEN

Het Negenjarenplan stelt hogere eisen aan alle instellingen. Bovendien is nauwe institutionele samenwerking van groot belang als onze gemeenschap de gestelde doelen willen bereiken. Enkele voornamen nationale instellingen zijn al eerder omschreven, zoals het Trainingsinstituut Nederland, het Nationaal Groeicomite en Bureau Public Affairs. Hieronder volgt een overzicht van de institutionele ontwikkeling van de Nationale Raad en andere instellingen.

## MAATSCHAPPELIJKE ACTIE

Op dit gebied zijn de activiteiten nog pril. Er zijn verschillende groepen die gestart zijn met de studie van Ruhi boek 13 van het trainingsinstituut. Maatschappelijke acties komen op een natuurlijke wijze tot stand uit de activiteiten van het trainingsinstituut: jeugdgroepen, kinderklassen, en leerkringen, zoals bijvoorbeeld taalklassen, huiswerkbegeleiding en park schoonmaken. Het Huis van Gerechtigheid heeft gevraagd om statistieken en gegevens te delen over maatschappelijke actie. Er bestaat een rubriek "Maatschappelijk Actief" in Bahá'í Berichten welke een beginnend lezen van de realiteit van activiteiten weergeeft die in Nederland reeds plaatsvinden, met ondertussen meer dan 150 activiteiten. Er zijn bovendien verschillende bahá'í-geïnspireerde organisaties in Nederland actief, zoals het Breakwell Instituut, Inspire Courage for Change Stichting, AGENSEA en ONE.

## DEELNAME AAN DE DISCOURSEN

Samen met de Raadgever heeft de Raad diverse belangrijke brieven over maatschappelijke discourses bestudeerd en over de ontwikkeling van externe betrekkingen. Het begint met



## NATIONALE GEESTELIJKE RAAD

Op de Nationale Conventie van 2022 werden de volgende leden gekozen in de Nationale Raad, in alfabetische volgorde en met gekozen functie:

Onno van Bekkum  
 Haleh Djavdan-Vojdani  
 Pejman Djavdan (Penningmeester en notulist)  
 Martijn Kersten (Vice-voorzitter)  
 Debbie Keijner  
 Lucienne Lagas (Voorzitter)  
 Marga Martens (Secretaris)  
 Oscar Mendez Rosa  
 Shirin Milani-Ansinger

De Raad heeft 46 keer vergaderd, zowel fysiek als online. De Raad heeft veel ontwikkeling kunnen maken in zijn eigen functioneren. Het betreft de ontwikkeling van verschillende capaciteiten die nodig zijn voor de Raad om te leren, om samen te werken met andere instellingen en om effectiever te handelen.

Over de capaciteiten die ons helpen om beter te kunnen leren als een 'corporate body' werken we bijvoorbeeld aan de capaciteit om te zorgen dat ieder lid vrij kan (blijven) bijdragen, capaciteit om samen leiding te bestuderen, capaciteit om gericht, volledig en duidelijk te consulteren, capaciteit van ieder lid om persoonlijk betrokken

te zijn bij activiteiten in de gemeenschap, capaciteit om systematisch te plannen, capaciteit om samen te reflecteren, capaciteit om het werk van de functionarissen te bespreken en te ondersteunen, capaciteit om werk te kunnen verdelen tussen de leden, en de capaciteit om kennis te documenteren en te verspreiden.

De capaciteit van de Nationale Raad blijft groeien vanwege de cruciale en nauwe samenwerking met het Continentale College van Raadgevers, in het bijzonder met de liaison Raadgever, dhr. Paul Verheij. De Raadgever sluit met regelmaat aan bij de vergaderingen van de Nationale Raad om samen leiding te bestuderen, om eenheid van visie te versterken of om over een specifiek onderwerp te consulteren. Er is regelmatig contact tussen de Raadgever en de secretaris van de Raad over vragen die rijzen bij consultaties van de Raad waarbij de Raadgever niet aanwezig is. Zowel de Raadgever als de hulpraadsleden werken nauw samen met het Trainingsinstituut Nederland en het Nationaal Groeicomite. Er is een gedeeld verlangen om samen te leren over hoe de verschillende relaties van wederzijdse steun en samenwerking verder kunnen worden versterkt. Dit vindt ook plaats tijdens de institutionele bijeenkomsten.

De Raad waardeert ook de samenwerking met de Instelling van Huqúqu'lláh in het samen verdiepen van de gemeenschap over deze belangrijke wet.



Veel activiteiten zijn afgelopen jaar op lokaal niveau geweest. Ook wordt er in de Bahá'í Berichten stil gestaan over deze bijzondere wet.

De Raad leert ook over capaciteiten die ons helpen om als Raad te handelen vanuit rust en kalmte, om zo bewuste en strategische interventies te kunnen maken die op langere termijn effect zullen hebben. Het gaat hier bijvoorbeeld om capaciteit om de realiteit accurater te lezen, capaciteit om de stroom van informatie vloeiend te laten lopen, capaciteit om gelegenheden te creëren voor leren en reflectie, capaciteit om gemeenschap op te roepen tot dienstbaarheid en gezamenlijke actie, capaciteit om leiding te delen, capaciteit om (financiële) middelen beschikbaar te stellen, en de capaciteit om de bahá'í-gemeenschap extern zichtbaar te maken.

## NATIONAAL CENTRUM, BUREAU'S EN COMITÉS

### NATIONAAL SECRETARIAAT

De werkdruk op het secretariaat blijft hoog. In 2022 werd gezocht naar versterking, maar dit heeft nog niet geleid tot een structurele oplossing.

Deze situatie is zorgelijk aangezien het direct het functioneren van de Raad beïnvloedt. Ondanks ondercapaciteit is er het afgelopen jaar veel werk verzet. Daarnaast beheert het secretariaat ook de nationale bibliotheek, welke bestaat uit drie onderdelen: een uitleenbibliotheek (Nationaal Bahá'í-centrum), een bewaarbibliotheek (De Poort) en een historische bibliotheek (opslag met speciale klimaatcondities). Er wordt ook een online referentiebibliotheek ontwikkeld door het Nationaal Comité Literatuur.

### BUREAU PENNINGMEESTER

Bureau Penningmeester is onlangs uitgebreid tot vier leden. Er wordt maandelijks een standaardrapport opgestuurd naar het Wereldcentrum en er is regelmatig contact over de fondsen. Eens per jaar ontvangen alle vrienden die een bijdrage hebben gegeven aan de fondsen een ontvangstbewijs. Het bureau is bezig om dit proces te automatiseren. Een verkorte versie van de inkomsten en uitgaven is openbaar gemaakt volgens de regels en overeenkomstig met onze ANBI status. Deze wordt online gepubliceerd via onze website Bahai.nl. Het Bureau Penningmeester geeft niet alleen ondersteuning aan de Penningmeester van de Raad, maar ook aan het Nationaal Groeicomité en Onderrichtsc comité cluster Midden. Het Bureau heeft regelmatig contact met de penningmeesters van Trainingsinstituut Nederland



en andere instellingen. Het Bureau heeft ook onderzoek gedaan hoe de bankkosten van Plaatselijke Raden kunnen worden verminderd. Er is gekeken of een rekening kan worden geopend namens een Plaatselijke Raad als onderdeel van de nationale rekeningen. Dit bleek niet eenvoudig te zijn en er wordt momenteel verder onderzoek gedaan.

## IT-LEERGROEP

De IT-leergroep richt zich op het vertalen in de praktijk van de visie van de Raad over de ontwikkeling van IT. In dit verband heeft de leergroep een migratieplan ontwikkeld voor het werken "in de cloud" met Google Workspace. Bureau Public Affairs is inmiddels als eerste gemigreerd en leren zij ook samen met enkele Plaatselijke Raden om Google Workspace te gebruiken. Enkele leden hebben ook deelgenomen aan een seminar van Baha'i Internet Agency over de veiligheid van onze IT-infrastructuur. De groep ondersteunt ook het digitaal stemprogramma voor bahá'í-verkiezingen. Zij staan in contact met een vaste IT-leverancier over de verbetering van de veiligheid en de kwaliteit van de werkstations op het Nationaal Secretariaat. De helpdesk, die organisch tot stand is gekomen, blijkt een geschikt kanaal om leden van de nationale instellingen van raad en praktische ondersteuning te voorzien. Momenteel

wordt deze door twee vrienden bemand die ook in de IT-leergroep zitten. Het is van belang om menselijke hulpbronnen voor het uitvoerende werk van IT (helpdesk) te ontwikkelen.

## NATIONAAL COÖRDINATOR STATISTIEKEN

De nationale coördinator voor statistieken werkt samen met het Trainingsinstituut en het Nationaal Groeicomite. Samen leren zij om statistische gegevens te verzamelen, nauwkeurige gegevens tijdig in te voeren in het programma en deze gegevens te analyseren. Van belang hierbij is de rol van clusterinstellingen die vrienden vergezellen bij de activiteiten. Er wordt gebruikgemaakt van het online Statistical Report Program, dat nu ook dient als ledenadministratie. De nationale coördinator voor statistieken ondersteunt een toenemend aantal secretarissen van Plaatselijke Raden hierbij.

## BUREAU VLUCHTELINGEN

Het Bureau ondersteunt de Nationale Geestelijke Raad bij het proces van mogelijke registratie van vluchtelingen in de bahá'í-gemeenschap, aan de hand van de leiding van het Universele Huis van Gerechtigheid. Hierbij is het van belang om het onderscheid te kunnen maken tussen asielzoekers die werkelijk aangestoken



zijn door de leringen en liefde van Bahá'u'lláh en asielzoekers die denken sneller een verblijfsvergunning te kunnen krijgen indien zij bahá'í worden. Het Bureau ziet verschillende barrières die kunnen leiden tot vervreemding van de nieuwe gelovigen en de gemeenschap, zoals taal, afstand tussen de asielcentra en bestaande lokale gemeenschappen en verhuizingen.

## NATIONAAL COMITÉ LITERATUUR

Het Nationaal Comité Literatuur leert over het vergroten van de vertaalcapaciteit zodat er meer literatuur en leiding beschikbaar kan zijn. In dit kader hebben zij een database ontwikkeld voor Engels-Nederlandse vertalingen van de Geschriften, leiding van het Universele Huis van Gerechtigheid en de Ruhi-Boeken. In het afgelopen jaar zijn het citatenboekje "Woorden over Vrede" en het boekje "Negenjarenplan" uitgegeven met daarin alle brieven van het Huis over het Negenjarenplan. Het Comité werkt ook aan de ontwikkeling van een Nederlandstalige online Referentiebibliotheek ter vervanging op termijn van de literatuur die nu nog beschikbaar is op de website [www.bahai.nl](http://www.bahai.nl) en een deel op Bahá'í Bronnen. Qua functionaliteit zal deze online referentiebibliotheek zo veel mogelijk lijken op de Engelstalige Bahá'í Reference Library en qua ontwerp ook passen bij de nationale website.

## NATIONAAL COMITÉ VASTGOED

Dit comité is verantwoordelijk voor het vertalen van de visie van de Nationale Raad over de rol van vastgoed in het bevorderen van groei van de gemeenschap. Afgelopen jaar heeft het Trainingsinstituut Nederland samen met het Comité Vastgoed voorstellen uitgewerkt voor de uitbreiding van het instituutsgebouw. Het comité werkt ook samen met anderen in het onderhoud en beheer van al het vastgoed van de gemeenschap, waaronder het Nationaal Centrum en het Tempelland.



## BIJLAGEN

## SAMENVATTING VAN DE STATISTIEKEN – FINANCIËEL O





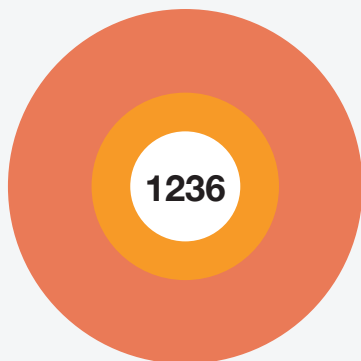
OVERZICHT VAN 179 BE – BEGROTING VAN 180 BE

# SAMENVATTING VAN DE STATISTIEKEN 179 BE

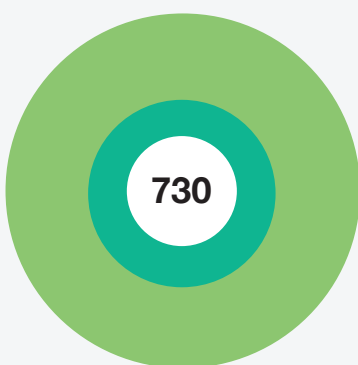
1 april 2023 - Ruhí-boeken 1 t/m 7

Tabellen: Jongeren en volwassenen die cursussen van het Trainingsinstituut hebben afgerond, degenen die een boek hebben afgerond, inclusief de vrienden uit de wijdere gemeenschap.

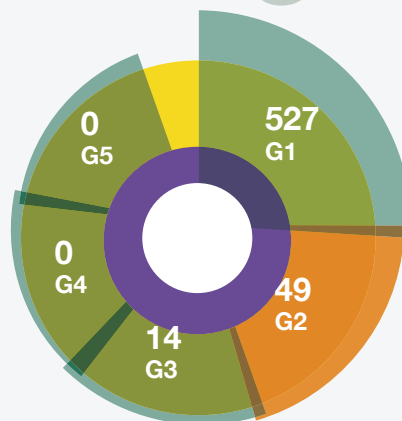
Ruhí-boek 1



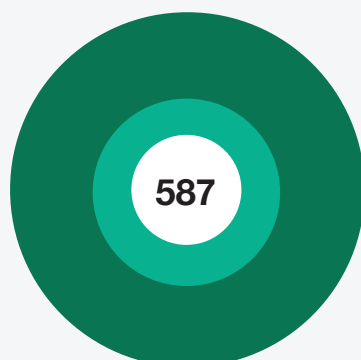
Ruhí-boek 2



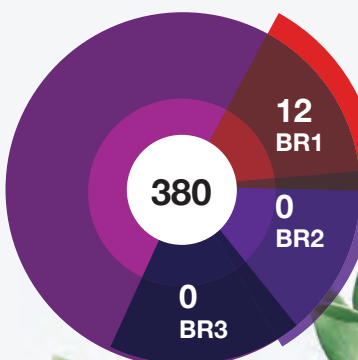
Ruhí-boek 3



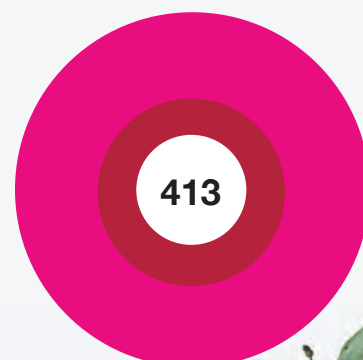
Ruhí-boek 4



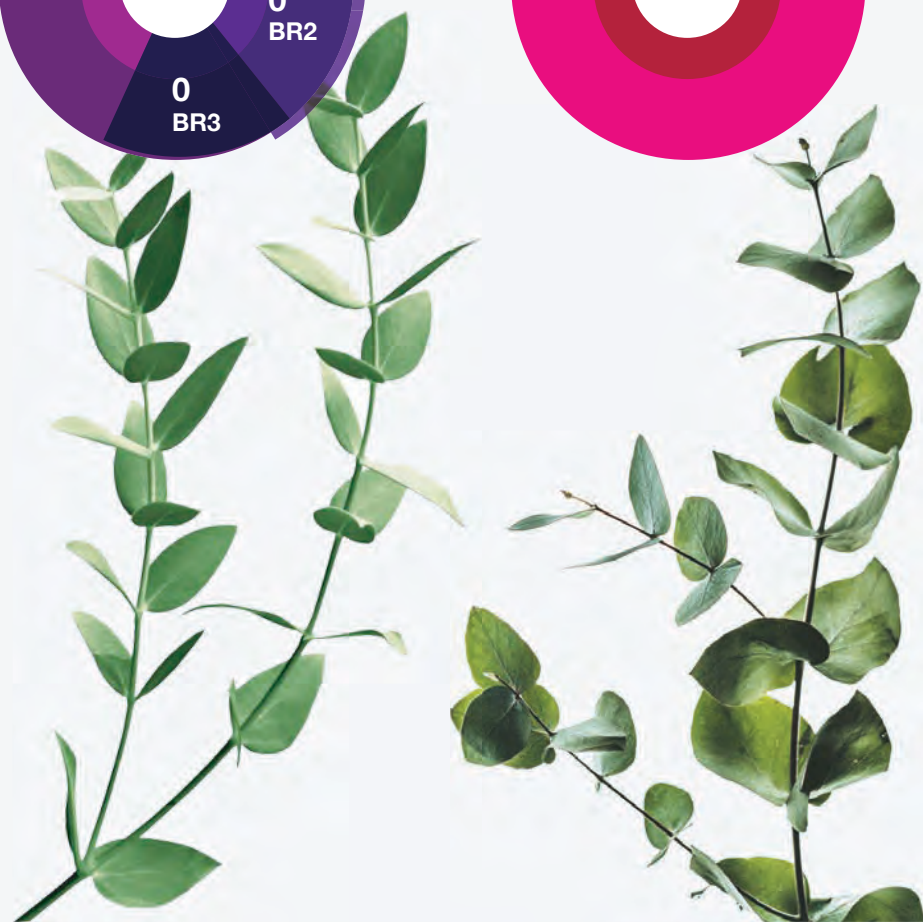
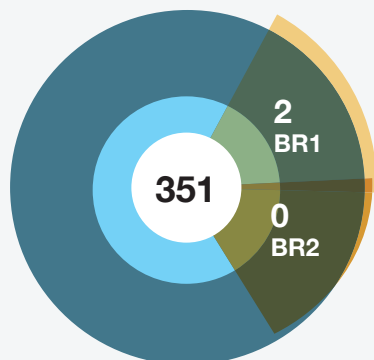
Ruhí-boek 5

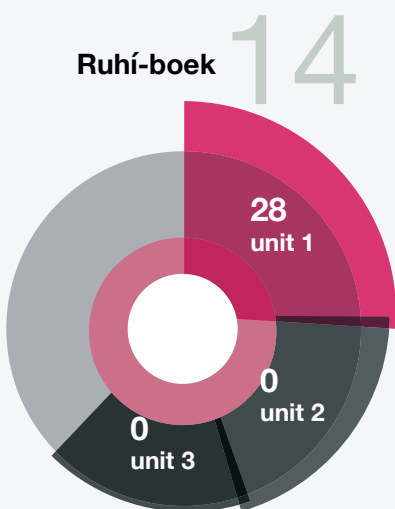
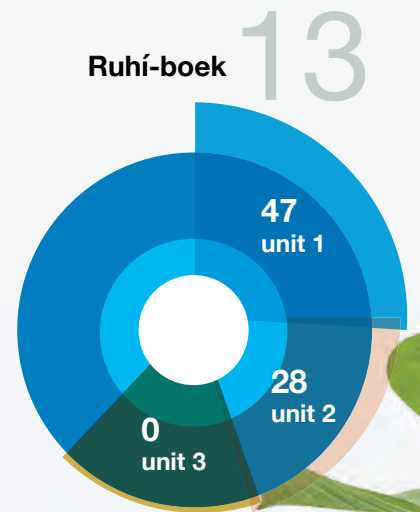
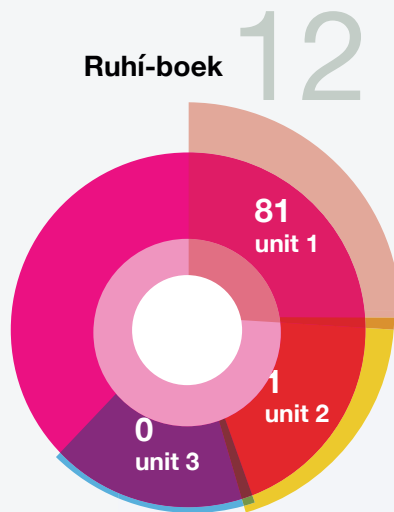
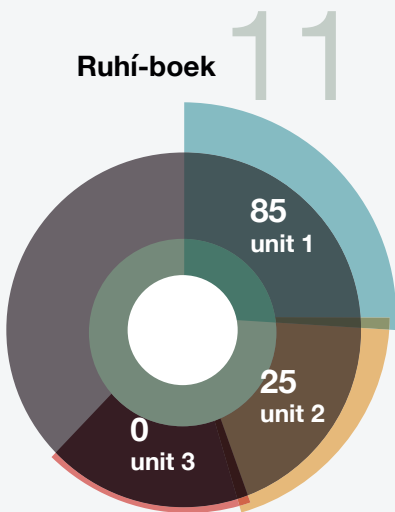
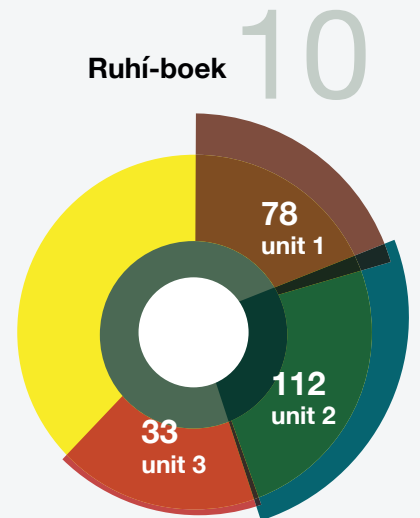
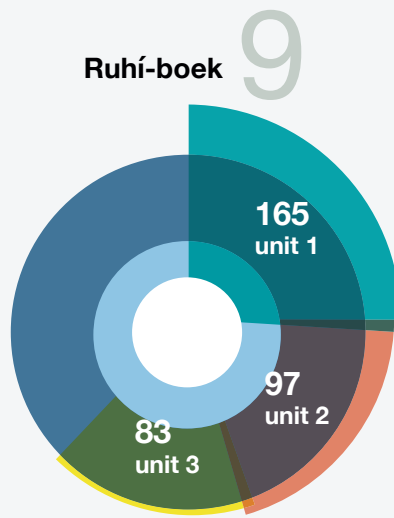
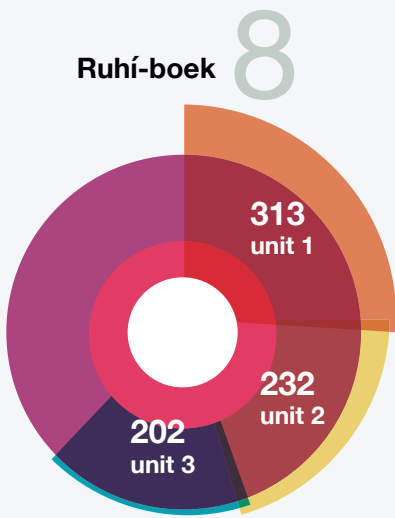


Ruhí-boek 6



Ruhí-boek 7



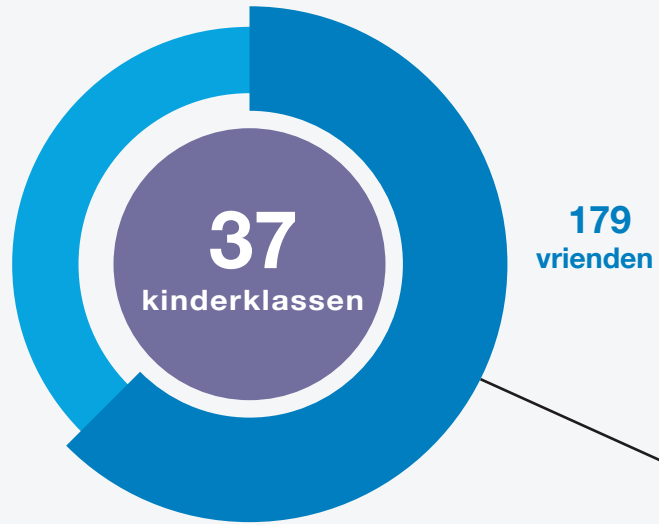


# AANTAL KERNACTIVITEITEN EN DEELNEMERS

1 APRIL 2023

## GEESTELIJKE OPVOEDING VAN KINDEREN

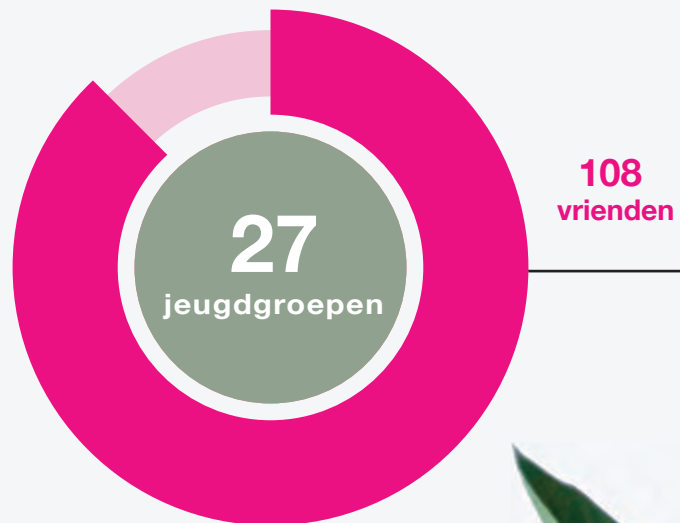
totaal deelnemers **239**



+

## GEESTELIJKE BEKRACHTIGING VAN DE JEUGD

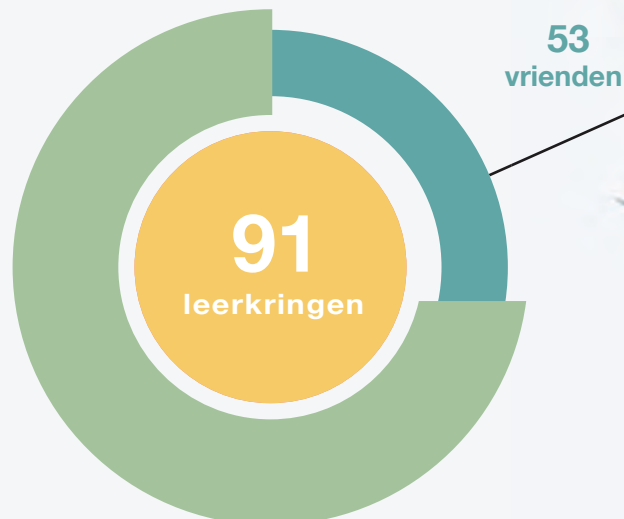
totaal deelnemers **127**



+

## LEERKRINGEN

totaal deelnemers **319**

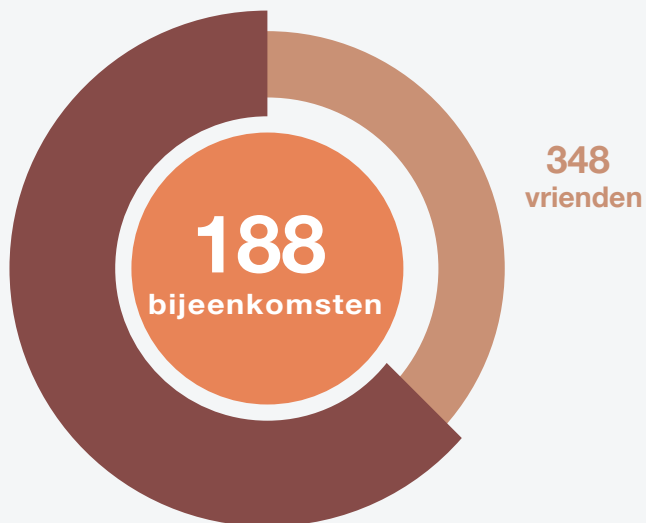


# AANTAL KERNACTIVITEITEN EN DEELNEMERS

1 APRIL 2023

totaal deelnemers **879**

## MEDITATIEVE BIJENKOMSTEN



## TOTAAL EDUCATIEVE ACTIVITEITEN

totaal deelnemers **685**



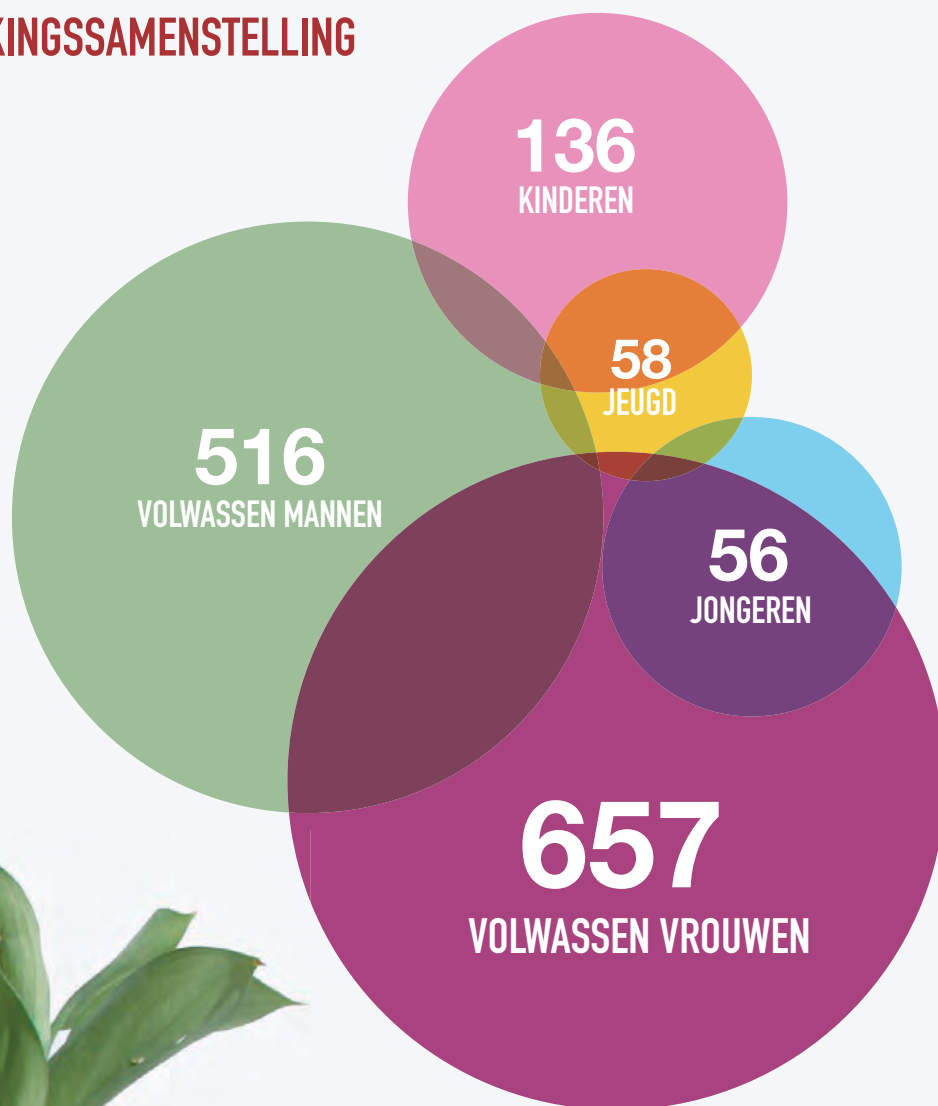
## TOTAAL KERNACTIVITEITEN

totaal deelnemers **1564**



# BAHÁ'Í-BEVOLKINGSSAMENSTELLING

17 MEI 2023



**1423**  
TOTAAL GELOVIGEN

# SAMENVATTING BAHÁ'Í NEDERLANDSE GEMEENSCHAP

9 MEI 2023



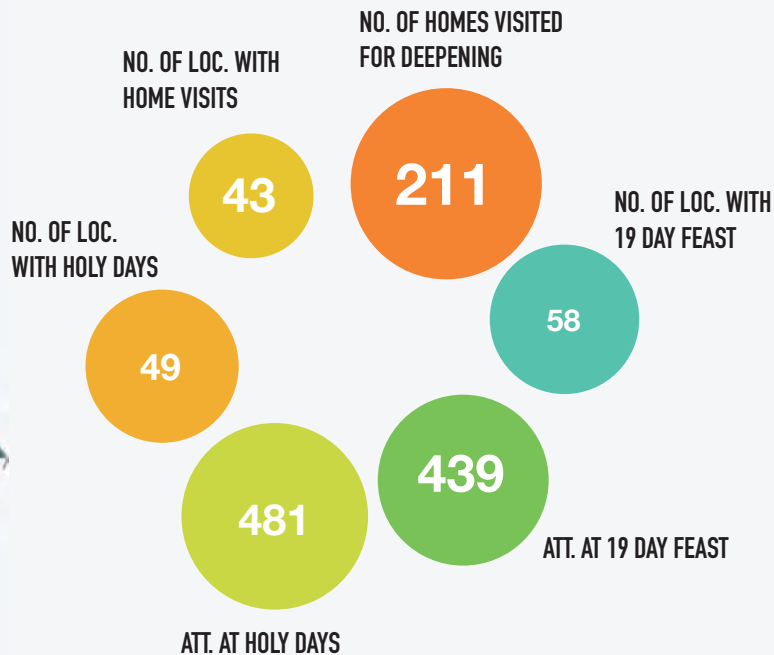
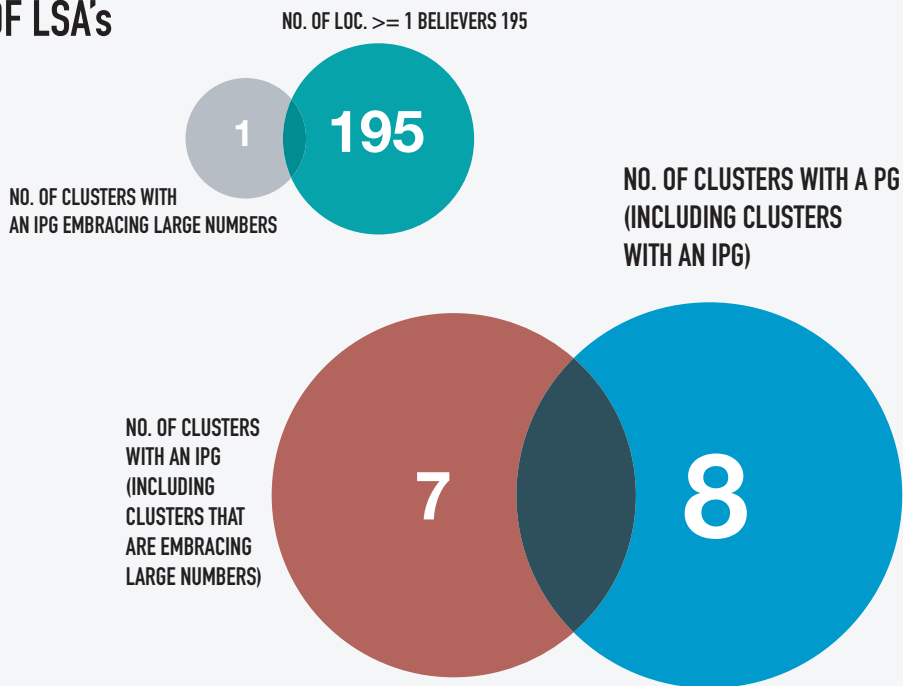
NO. OF LSA's

## EXPANSION DURING THE LAST THREE MONTHS

CHILDREN AND JUNIOR YOUTH REGISTERED 2

YOUTH AND ADULTS ENROLLED 2

NEWLY ENROLLED BELIEVERS IN INSTITUTE PROCESS 0



# RUHI BOEKEN

LOPENDE

1 APRIL 2023

VOLTOOIDE

